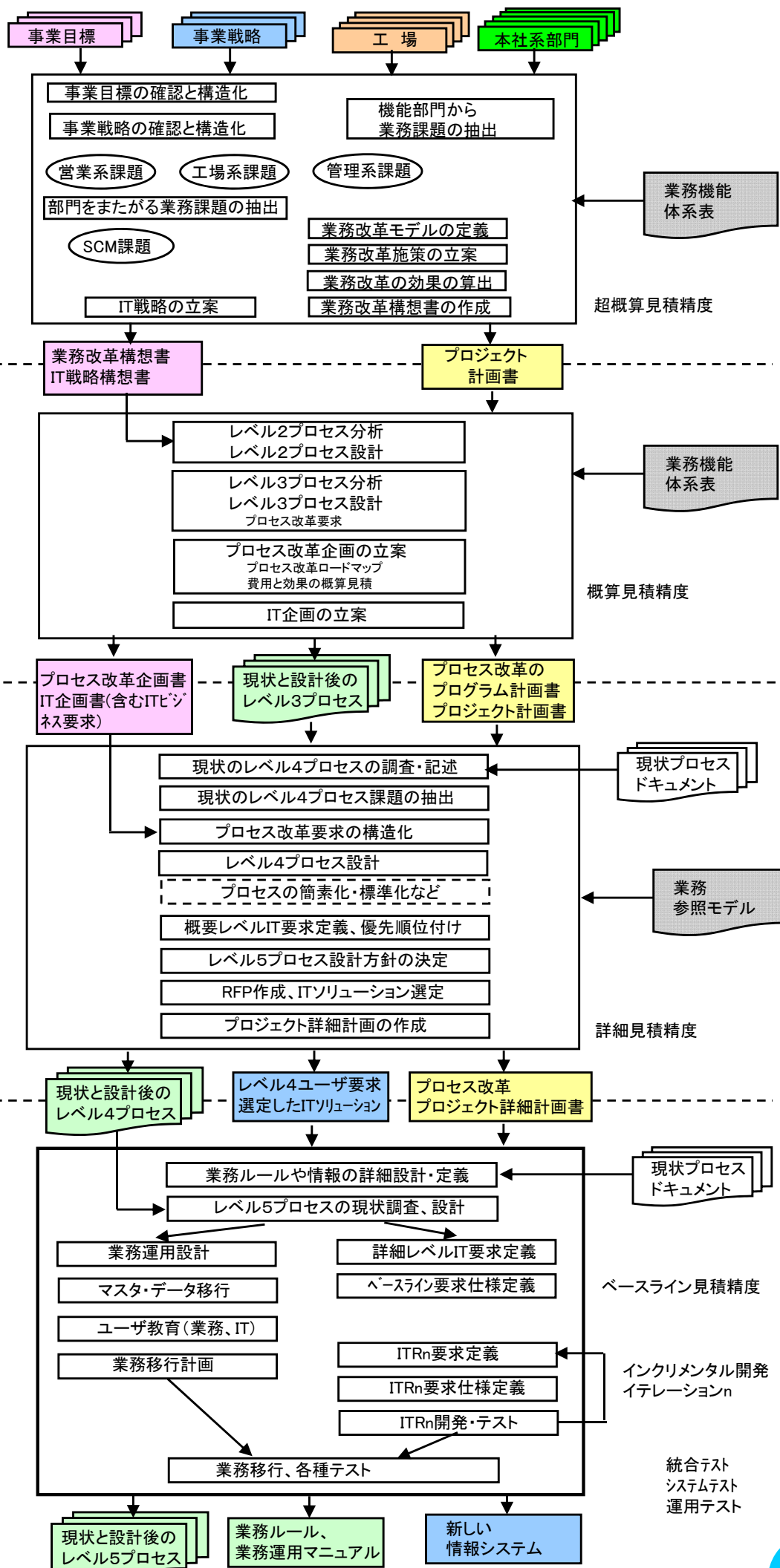


# GUTSY-4、4つのフェーズ全体概要



**フェーズ I :**  
戦略要素の構造化  
による業務改革構想

**フェーズ II :**  
プロセス上位設計による  
プロセス改革企画

**フェーズ III :**  
プロセス中位設計による  
プロセス改革計画

**フェーズ IV :**  
プロセス下位設計による  
プロセス改革実施  
定型業務(右図)  
非定型業務

源  
流  
超上流  
上流・開発



## ワークパッケージ(WBS)

必須
  任意
  オプション
  IT
  PM

## 【主要インプット】

事業説明  
組織説明  
経営計画 など

001-901 バリューチェーン特性<現状>  
001-902 用語集  
001-904 スコープ全体図  
001-909 事業環境情報シート

001-901 バリューチェーン特性<現状>  
001-903 組織モデル<現状>  
001-904 スコープ全体図  
001-909 事業環境情報シート

## 【WBS】



M001-000N

001 事業概要と  
事業構造の把握

002 ドメイン・プロ  
ダクト特性の把握

003 経営トップ  
インタビュー

## 【主要アウトプット】

[001-901 バリューチェーン特性<現状>](#) [事例](#)  
[001-902 用語集](#)  
 001-903 組織モデル<現状>  
 001-904 [スコープ全体図](#) [事例](#)  
 001-905 ステークホルダ分析図  
[001-909 事業環境情報シート](#)

002-011 ドメイン特性調査シート  
002-021 プロダクト特性調査シート  
カスタマイズされたREF、ツール群

003-901 事業環境情報シート(更新)  
003-902 経営課題  
001-901 バリューチェーン特性(更新)  
001-904 スコープ全体図(更新)

どのフェーズから開始する場合  
でも、このWBSは実施する



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

事業戦略から業務要求、そしてレベル2業務課題を抽出して業務改革モデルを定義する

【主要インプット】

【WBS】

【主要アウトプット】

101 スコープの  
確認と設定



M105-000N

105 事業目標の  
確認と構造化



M106-000N

106 事業戦略の  
確認と構造化



M110-001N

110 工場系業務  
課題の抽出



M112-001N

112 営業・管理系  
業務課題の抽出



M116-000N

116 業務改革  
モデルの定義

101-901 バリューチェーン特性<現状>  
101-903 組織モデル<現状>  
101-904 スコープ全体図  
101-909 事業環境情報シート  
事業部長、事業部発表資料

105-901 事業環境情報シート  
105-902 市場環境分析図<仮説>  
105-903 SWOT分析図<戦略仮説>  
105-905 事業目標値  
事業部長、事業部発表資料

101-903 組織モデル<現状>  
工場長、工場各部門長、  
工場社内発表資料

101-903 組織モデル<現状>  
101-908 業務課題一覧<仮説>  
各機能部門長、各部門社内発表資料

101-903 組織モデル<現状>  
101-904 スコープ全体図  
101-908 業務課題一覧<仮説>  
110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)  
112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)  
112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)

105-904 事業目標値  
106-903 業務要求分解シート  
110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)  
112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)  
112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)  
115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

105-901 事業環境情報シート(更新)  
[105-902 市場環境分析図<仮説>](#)  
[105-903 SWOT分析図<戦略仮説>](#)  
105-904 構造化された事業目標体系 [事例](#)  
105-905 事業目標値 [事例](#)

[106-901 市場環境分析図 事例](#)  
[106-902 戦略課題分解シート 事例](#)  
[106-903 業務要求分解シート 事例](#)  
[106-904 SWOT分析図 事例](#)  
[106-905 クロスSWOT分析図 事例](#)

110-901 工場経営インタビュー結果  
110-902 工場業務インタビュー結果  
[110-905 業務機能別主要課題一覧表\(工場系\) 事例](#)

112-901 経営管理業務インタビュー結果  
112-902 財務経理業務インタビュー結果  
112-903 購買業務インタビュー結果  
112-904 マーケティング販売業務インタビュー結果  
[112-907 業務機能別主要課題一覧表\(営業系\) 事例](#)  
[112-908 業務機能別主要課題一覧表\(管理系\)](#)

115-901 スコープ全体図<レベル1>  
115-902 スコープ全体図<レベル2>  
[115-903 業務機能別主要課題一覧表\(SCM系\) 事例](#)

[116-901 業務機能別課題集約表 事例 \(業務改革モデル\)](#)



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

業務改革モデルの実現のための構想を立案して承認を受ける

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 116-901 業務機能別課題集約表(業務改革モデル)
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)
- 115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

- 101-907 スコープの組織成熟度
- 160-901 業務改革施策(工場改革案)
- 160-902 業務改革施策(営業改革案)
- 160-903 業務改革施策(管理系改革案)
- 160-904 業務改革施策(SCM系改革案)
- 160-905 業務改革要求<レベル2プロセス単位>

- 163-905 全体の業務改革ステージ案<課題、解決施策、効果>

企業外部情報

現状システムドキュメント

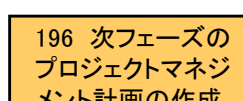
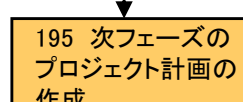
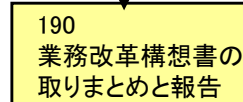
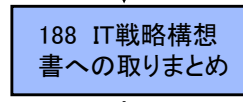
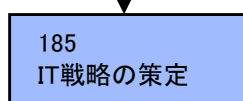
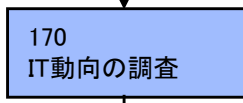
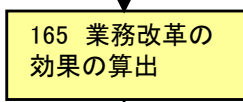
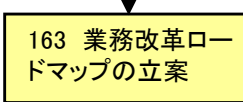
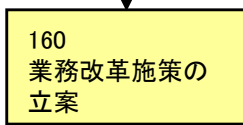
- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向社の動向
- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

- 185-221 ステージ別IT戦略
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 163-905 全体の業務改革ステージ案
- 165-401 業務改革効果まとめ
- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 プロセス改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書



- 160-901 業務改革施策(工場改革案)
- 160-902 業務改革施策(営業改革案)
- 160-903 業務改革施策(管理系改革案)
- 160-904 業務改革施策(SCM系改革案)
- 160-905 業務改革要求<レベル2プロセス単位>

- 163-901 業務改革ステージ案(工場系)
- 163-902 業務改革ステージ案(営業系)
- 163-903 業務改革ステージ案(管理系)
- 163-904 業務改革ステージ案(SCM系) **事例**
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

- 165-101 業務改革の定性的効果
- 165-201 業務改革の定量的効果 **事例**
- 165-301 事業目標<達成見込>
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向

- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>

- 185-221 ステージ別IT戦略<工場系、営業系、管理系、SCM系>

- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 業務改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書

- 196-901 プロジェクトマネジメント計画書



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

戦略からの業務改革モデル実現のため、プロセス改革要求(詳細、レベル3)を定義

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

前フェーズによる要素成果物

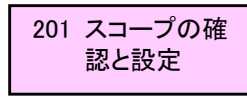
- 116-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 116-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 105-905 (構造化された)事業目標値
- 101-901 バリューチェーン特性<現状>
- 101-902 用語集
- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 188-901 IT戦略構想書
- 190-901 プロセス改革構想書 など

- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図<レベル2>

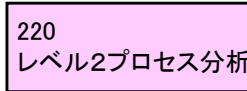
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 205-903 事業目標体系<事業目標値>
- 220-901 レベル2プロセス図<現状>
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表

- 225-904 レベル2プロセス図<現状>
- 225-905 レベル2プロセス分析・設計シート (業務改革実現要求)
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 220-908 レベル3業務課題

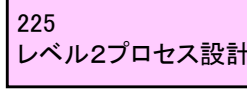
- 225-901 バリューチェーン特性<プロセス改革後>
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 225-903 事業目標体系<見直されたレベル2目標>
- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)>
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート



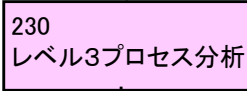
M220-001N



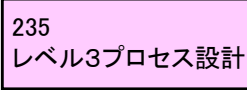
M225-001N



M230-001N



M235-001N



当フェーズで利用する要素成果物

- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-912 用語集
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図

- 220-901 レベル2プロセス図<現状> 事例 課題付き
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート 様式 事例
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表
- 220-907 現状分析ツリー<レベル2> 事例
- 220-908 レベル3業務課題

- 225-901 バリューチェーン特性<業務改革実現後>
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 225-904 レベル2プロセス図<業務改革実現後> 事例
- 225-905 レベル2プロセス設計シート 様式 (業務改革実現要求)
- 225-907 未来実現ツリー<レベル2>

- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)> 事例
- 230-901D レベル3プロセス詳細記述書
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート 様式 事例
- 230-903 現状分析ツリー<レベル3>
- 230-904 レベル4業務課題(分析承認後)

- 235-901 バリューチェーン特性<プロセス改革後>
- 235-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 235-903 事業目標体系<見直されたレベル3目標>
- 235-904 レベル3プロセス図 <プロセス改革後(全体、業務シナリオ)>
- 235-904D レベル3プロセス詳細記述書
- 235-905 レベル3プロセス分析・設計シート 様式 事例 (プロセス改革要求) 事例
- 235-906 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>





プロセス改革要求(レベル3)の実現のための企画を立案して承認を受ける

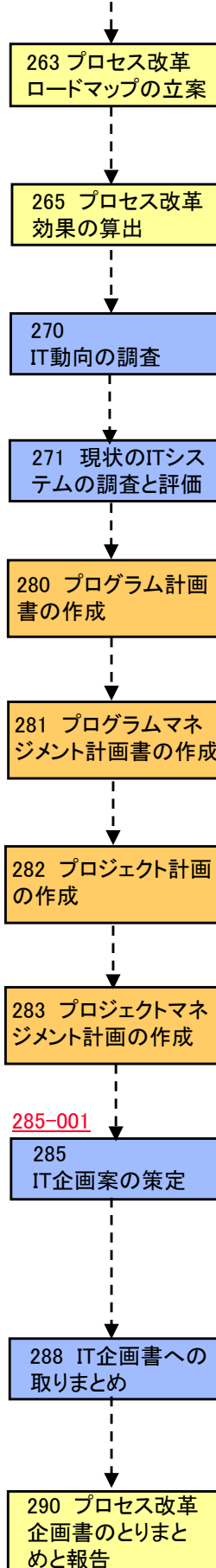
ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

【主要インプット】

- 235-902 組織モデル<現状、プロセス改革後>  
235-905 プロセス改革要求
- 263-905 全体プロセス改革ステージ案<複数案>  
235-903 事業目標体系<見直されたレベル2、レベル3目標>
- 263-901 プロセス改革要求<複数案>  
<詳細、レベル3、優先順位>  
263-905 全体のプロセス改革ステージ案  
265-401 プロセス改革効果まとめ
- 280-901 プログラム計画書
- 280-901 プログラム計画書
- 281-901 プログラム計画書  
282-901 プロジェクト計画書
- 270-101 ITテーマ別の動向  
270-201 ユーザ企業全般の動向  
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向  
271-401 IRM資産評価  
271-501 現状ITシステム評価  
263-901 プロセス改革要求<情報とITシステム>  
280-011 選定されたロードマップ
- 285-221 ステージ別IT企画  
265-401 プロセス改革効果まとめ
- 280-901 プログラム計画書  
288-901 IT企画書

【ワークパッケージ】



【主要アウトプット】

- 263-901 プロセス改革要求  
263-905 全体プロセス改革ステージ案<複数案>
- 265-101 プロセス改革要求の定性的効果  
265-201 プロセス改革要求の定量的効果 **事例**  
265-301 事業目標値<達成見込>  
265-401 プロセス改革効果まとめ
- 270-101 ITテーマ別の動向  
270-201 ユーザ企業全般の動向  
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向
- 271-401 IRM資産評価  
271-501 現状ITシステム評価<ITシステム別>
- 280-011 選定されたプロセス改革ロードマップ  
280-901 プログラム計画書 **事例**
- 281-901 プログラムマネジメント計画書
- 282-901 プロジェクト計画書 **事例**
- 283-901 プロジェクトマネジメント計画書
- 285-211 IT企画のイメージ  
285-221 ステージ別IT企画
- 288-301 ステージ別IT企画の費用対効果  
288-901 IT企画書  
(ITビジネス要求(機能、非機能、プロセス管理要求))
- 290-901 プロセス改革企画書



ワークパッケージ(WBS)①

■ 必須 □ 任意 □ オプション ■ IT ■ PM

現状のレベル4プロセスを調査・記述し、プロセス改革要求を構造化・反映し、新プロセスを設計する

【主要インプット】

- 263-901 プロセス改革要求
- 235-903 事業目標体系<現状値、目標値>
- 235-904 レベル3プロセス<現状、プロセス改革後>
- 235-902 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 201-032 用語集
- 235-906 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 288-901 IT企画書
- 290-901 プロセス改革企画書

- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-012 レベル3プロセス<現状(全体、業務シナリオ)>
- 現状に関する各種ドキュメント

- 301-016 レベル4業務課題
- 310-906 レベル4プロセス改善課題
- 301-013 事業目標<現状値、目標値>

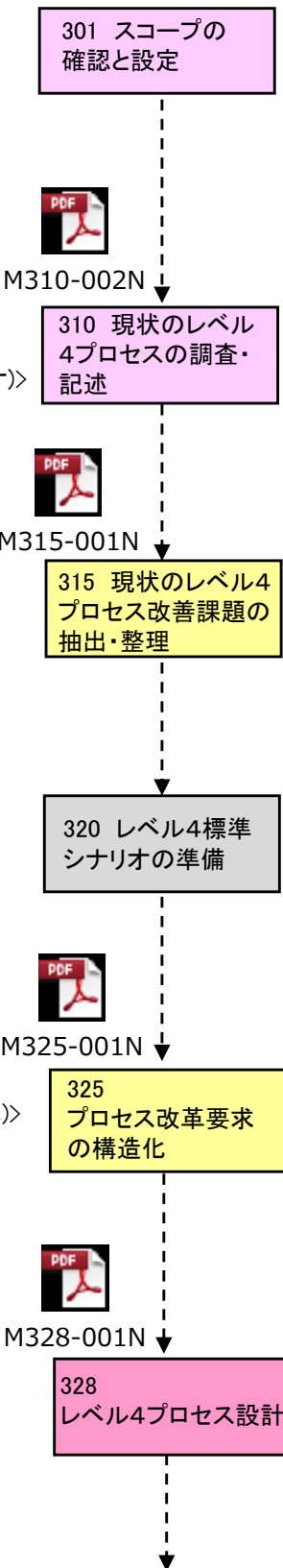
- 310-901 レベル4プロセスフローチャート<現状>
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書<現状>
- 310-904 インプット・アウトプット説明書<現状>
- 310-905 業務ルール説明書<現状>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 301-011 プロセス改革要求
- 301-012 レベル3プロセス<プロセス改革後>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 310-901 レベル4プロセスフローチャート<現状(全体)>
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書<現状(全体)>
- 310-904 インプット・アウトプット説明書<現状>
- 310-905 業務ルール説明書<現状>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 315-906 レベル4プロセス改善課題(レビュー後)
- 325-901 レベル4プロセスフローチャート
- 325-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 325-904 インプット・アウトプット説明書
- 325-905 業務ルール説明書
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>

【ワークパッケージ】

前フェーズより



【主要アウトプット】

- 301-011 プロセス改革要求
- 301-012 レベル3プロセス<現状、プロセス改革後>
- 301-013 事業目標<現状値、目標値>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-015 用語集
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 301-012 IT企画書

- 310-901 レベル4プロセスフローチャート **事例**  
<現状(全体、業務シナリオ)>
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書 **事例**  
<現状(全体、業務シナリオ)>
- 310-904 **インプット・アウトプット説明書<現状>**
- 310-905 **業務ルール説明書<現状>**
- 310-906 レベル4プロセス改善課題
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 315-906 **レベル4プロセス改善課題**
- 315-902 事業目標  
<レベル4プロセスパフォーマンス指標>

- 320-901 レベル4プロセスフローチャート<標準シナリオ>
- 320-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準シナリオ>
- 320-904 インプット・アウトプット説明書<標準シナリオ>
- 320-905 業務ルール説明書<標準シナリオ>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<標準シナリオ>

- 325-901 **レベル4プロセスフローチャート 事例**  
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-902 **レベル4プロセス詳細記述書 事例**  
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-904 **インプット・アウトプット説明書 事例**  
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-905 **業務ルール説明書 事例**  
(プロセス改革要求の構造化後)
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 328-901 **レベル4プロセスフローチャート**  
(レベル4プロセス設計後)
- 328-902 **レベル4プロセス詳細記述書**  
(レベル4プロセス設計後)
- 328-904 **インプット・アウトプット説明書**  
(レベル4プロセス設計後)
- 328-905 **業務ルール説明書**  
(レベル4プロセス設計後)
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

新プロセスについて、簡素化・標準化、リスクコントロール設計、共通ビジネスサービス化の設計を行う

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 328-903 用語集
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 315-902 事業目標<レベル4プロセスパフォーマンス指標(目標値、現状値)>

330  
レベル4プロセスの標準化

- 330-901 レベル4プロセスフローチャート<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-903 用語集<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>

- 330-901 レベル4プロセスフローチャート<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>
- 310-907 RCM<現状>

340  
リスクコントロールの(再)設計

- 340-901 レベル4プロセスフローチャート<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 340-906 RCM<リスク設計>

- 340-901 レベル4プロセスフローチャート<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 301-101 プロセス対応マトリクス
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>

345 共通ビジネスサービス化の検討と設計

- 345-901 レベル4プロセスフローチャート<共通化設計>
- 345-902 レベル4プロセス詳細記述書<共通化設計>
- 345-904 インプット・アウトプット説明書<共通化設計>
- 345-905 業務ルール説明書<共通化設計>
- 345-906 共通ビジネスサービス設計<レベル4、人間系>
- 345-907 共通ビジネスサービス設計<レベル4、システム系>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<更新>
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>(更新)

下記のいずれかのWBSより  
 【310】現状のレベル4プロセスの調査・記述  
 【328】レベル4プロセス設計  
 【330】レベル4プロセスの標準化  
 【340】リスクコントロールの(再)設計  
 【345】共通ビジネスサービス化の検討と設計  
 これらのアウトプットとしての5点セット

349  
プロセス定義のまとめ

- XXX-901 レベル4プロセスフローチャート
- XXX-902 レベル4プロセス詳細記述書
- XXX-903 用語集
- XXX-904 インプット・アウトプット説明書
- XXX-905 業務ルール説明書





ワークパッケージ(WBS)③

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

定型的プロセスに関するIT要求定義、非定型を含めたレベル5プロセス設計方針の決定を行う。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート (共通、業務シナリオ)
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書 (共通、業務シナリオ)
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 345-907 共通ビジネスサービス設計 <レベル4、システム系>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>



M350-002N

350 概要レベル IT要求定義 (定型業務)

- 350-901 概要レベルIT要求定義書 事例 <承認後要求、共通非機能要求>
- 350-902 レベル4プロセスフローチャート<承認後>
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書<承認後>
- 350-904 インプット/アウトプット説明書<承認後>
- 350-905 業務ルール説明書<承認後>
- 350-906 概念データモデル(ドラフト版)
- 350-907 IT基本サービス定義書(ドラフト版)

- 301-01Z IT企画書
- 315-902 事業目標<レベル4プロセスパフォーマンス指標(目標値、現状値)>
- 350-901 概要レベルIT要求定義書 <共通非機能要求>

351 概要レベル IT非機能要求定義

- 351-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後共通非機能要求>

- 301-01Y プロジェクトマネジメント計画書 <スコープマネジメント方針>
- 350-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後要求>
- 351-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後共通非機能要求>

352 概要レベル IT要求の優先順位付け

- 352-901 概要レベルIT要求定義書<優先順位付>

359 概要レベルIT要求 定義まとめ



M360-001N

360 レベル5プロセス設計方針の決定

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート (共通、業務シナリオ)
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書 (共通、業務シナリオ)
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-01Z IT企画書

- 360-901 業務ルール説明書<レベル5設計方針>
- 360-902 インプット・アウトプット説明書 <レベル5設計方針>
- 360-903 職務記述書<対象スキル(職務能力)>
- 360-904 組織モデル
- 360-905 レベル5プロセス設計方針 (対象レベル4プロセス、IT要求 (機能、非機能、プロセス管理要求))



ワークパッケージ(WBS)④

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

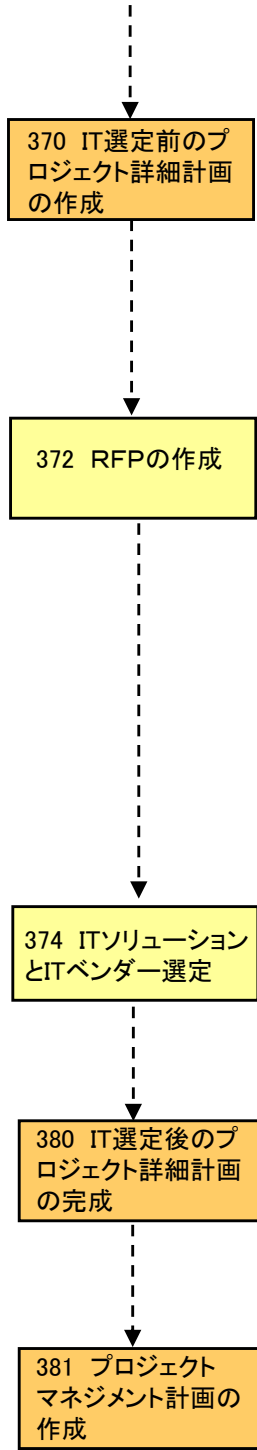
IT要求に基づいてRFPを作成し、ITソリューションを選定、次フェーズのプロジェクト計画を立案する。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 301-01X プログラム計画書
- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 352-901 概要レベルIT要求定義書<優先順位>
- 360-904 レベル5プロセス設計方針  
(対象レベル4プロセス、IT要求(機能、非機能))
  
- 370-901 プロジェクト詳細計画書  
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書  
<定型的プロセス、非定型的プロセス>  
(IT要求スコープ設定後)
- 350-902 レベル4プロセスフローチャート  
<IT要求定義>(承認後)
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書  
<IT要求定義>(承認後)
- 350-904 インプット・アウトプット説明書  
<IT要求定義>(承認後)
- 350-905 業務ルール説明書  
<IT要求定義>(承認後)
- 345-903 用語集  
<共通化設計>(共通ビジネスサービス設計後)
  
- 372-201 RFP<含む補足資料>  
ITベンダーからの提案書
  
- 370-901 プロジェクト詳細計画書  
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書  
<定型的プロセス、非定型的プロセス>  
(要求スコープ設定後)
- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書
  
- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 380-901 プロジェクト詳細計画書  
(ITソリューション選定承認後)



- 370-901 プロジェクト詳細計画書 事例  
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書  
<定型的プロセス、非定型的プロセス>  
(要求スコープ設定後)
  
- 372-201 RFP<含む補足資料> 事例
  
- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書
- 374-211 ITベンダー選定報告書
  
- 380-901 プロジェクト詳細計画書 事例  
(ITソリューション選定承認後)
- 380-902 概要レベルIT要求定義書  
(要求スコープ再設定後)
  
- 381-901 プロジェクトマネジメント計画書



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

業務ルール定義、情報エンティティ定義、レベル5プロセス設計を行う

【主要インプット】

- 350-902 レベル4プロセスフローチャート<要求定義>
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書<要求定義>
- 350-904 インプット・アウトプット説明書<要求定義>
- 350-905 業務ルール説明書<要求定義>
- 380-902 概要レベルIT要求定義書(要求スコープ再設定後)
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 310-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>
- 360-905 レベル5プロセス設計方針
- 380-901 プロジェクト詳細計画書

- 401-015 業務ルール説明書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 410-901 業務ルール定義書
- 412-901 情報エンティティ定義書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 401-012 レベル4プロセスフロー<現状、設計後>
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書<現状、設計後>
- 401-015 業務ルール説明書<現状、設計後>
- 401-01A 用語集
- 401-019 組織モデル<現状>

- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<設計後>
- 420-901 レベル5プロセスフローチャート<現状、新規>
- 420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-015 業務ルール説明書<レベル5追加>
- 401-01A 用語集
- 401-019 組織モデル<現状>

【ワークパッケージ】

前フェーズより

401 スコープの確認と設定



M410-002N

410 業務ルール詳細設計・定義



M412-002N

412 情報エンティティ詳細設計・定義

415 ツール設計・開発



M420-002N

420 現状のレベル5プロセスの調査・記述



M422-002N

422 レベル5プロセスへの構造化設計

【主要アウトプット】

- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-015 業務ルール説明書
- 401-016 概要レベルIT要求定義書
- 401-019 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 401-01A 用語集
- 401-101 プロセス対応マトリクス<スコープ>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01X プロジェクト詳細計画書

- 410-901 業務ルール定義書 **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 412-901 情報エンティティ定義書 **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 415-901 ツール **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 420-901 レベル5プロセスフロー<現状、新規>
- 420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
- 401-01A 用語集

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
- 422-904 情報エンティティ定義への追加・変更要求
- 422-905 業務ルール定義への追加・変更要求
- 401-01A 用語集(更新)

- 【410】業務ルールの詳細設計・定義
- 【412】情報エンティティの詳細設計・定義



ワークパッケージ(WBS)②

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

定型的と非定型プロセス、両方から、レベル5IT要求を引き出して、選定したITソリューションを導入・実装する

【主要インプット】

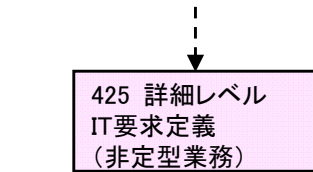
【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>
- 401-019 組織モデル<プロセス改革後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 410-901 業務ルール定義書
- 412-901 情報エンティティ定義書
- 415-901 ツール

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>
- 410-901 業務ルール定義書
- 410-902 情報エンティティ定義書
- 401-01A 用語集
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書
- 401-016 概要レベルIT要求定義書

- 43N-191 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>



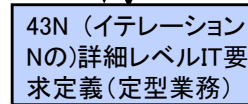
425-901 非定型業務のIT要求



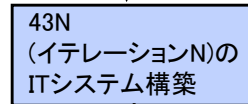
M431-002N



M431-003N



43N-191 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>



- 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
- 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
- 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
- 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
- 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
- 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
- 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
- 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
- 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム<ERP、個別開発、その他開発手法>
- 43N-792 テスト仕様書<テスト結果まとめ>
- 43N-911 イテレーションN要求の評価結果

イテレーション終了



## ワークパッケージ(WBS)③

必須
  任意
  オプション
  IT
  PM

周辺システム開発、ITインフラ構築、IT運用体制の構築を行う 同時並行で

## 【主要インプット】

## 【ワークパッケージ】

## 【主要アウトプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書  
     <インタフェース開発方針>  
 401-016 概要レベルIT要求定義書  
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>  
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>  
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>  
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>  
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>  
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>  
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>  
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>  
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>  
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

440  
インタフェース  
開発・変更

440-401 インタフェースシステム(単体テスト済)

401-01X プロジェクト詳細計画書  
     <関連システム変更方針>  
 401-016 概要レベルIT要求定義書  
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>  
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>  
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>  
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>  
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>  
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>  
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>  
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>  
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>  
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

450  
関連ITシステム  
開発・変更

450-401 関連ITシステム(単体テスト済)

401-01X プロジェクト詳細計画書<開発方針>  
 401-01X プロジェクト詳細計画書<ITインフラ方針>  
 401-016 概要レベルIT要求定義書<非機能要求>

460  
ITインフラ構築

460-101 開発用ITインフラ  
 460-201 テスト用他ITインフラ  
 460-301 本稼働用ITインフラ

401-01X プロジェクト詳細計画書<運用方針>

465 ITシステム運用  
支援体制の構築

465-101 新ITシステム運用支援体制  
 465-201 ヘルプデスク





## ワークパッケージ(WBS)④

必須
  任意
  オプション
  IT
  PM

新業務システムのための  
 マスタ・データ移行、業務運  
 用設計、ユーザ教育を行う  
 同時並行で

## 【主要インプット】

## 【ワークパッケージ】

## 【主要アウトプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書  
 <マスタ・データ移行方針>  
 422-813 インプット・アウトプット説明書  
 401-016 概要レベルIT要求定義書  
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書  
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>  
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>  
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>  
 旧ITシステムのマスタ・データ  
 新規マスタ・データのソース

470  
 マスタ・データ移行

470-701 パイロット移行後のマスタ・データ  
 470-811 事前移行されたマスタ・データ  
 470-821 直前移行されたマスタ・データ

422-801 レベル5プロセスフローチャート  
 <レベル5構造化設計>  
 422-802 レベル5プロセス詳細記述書  
 <レベル5構造化設計>  
 422-813 インプット・アウトプット説明書  
 422-814 業務ルール説明書  
 401-01A 用語集  
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)  
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>  
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>  
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>  
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>  
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>  
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>

428 業務運用設計

428-101 業務ルール説明書(整備後)  
 428-401 業務運用マニュアル **事例**  
 428-402 例外処理マニュアル  
 428-403 マスタ運用規定

401-01X プロジェクト詳細計画書  
 <ユーザ教育方針>  
 425-401 業務運用マニュアル  
 425-402 例外処理マニュアル  
 425-403 マスタ運用規定

480  
 ユーザ教育

480-401 **教育を受けたユーザ**  
 480-101 教育用ITシステム基盤  
 480-032 ユーザ教育コース  
 480-301 ユーザ教育用マテリアル



ワークパッケージ(WBS)④

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

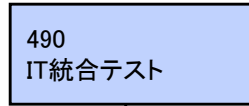
新業務システムについて、  
統合テスト、システムテスト、  
運用テストを行い、本番移行  
する

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

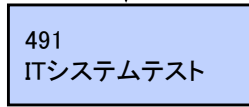
【主要アウトプット】

- 401-01X プロジェクト詳細計画書  
＜統合テスト方針＞
- 401-016 概要レベルIT要求定義書＜機能要求＞
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書＜受入適合基準＞
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム  
＜ERP、個別開発、その他開発手法＞
- 43N-792 テスト仕様書＜テスト結果まとめ＞
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境
- 450-501 関連システムのIT統合テスト環境
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ
- 425-401 業務運用マニュアル



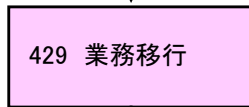
490-901 IT統合テスト報告書  
修正されたアプリケーション  
修正されたマスタ・データ

- 401-01X プロジェクト詳細計画書  
＜システムテスト方針＞
- 401-016 概要レベルIT要求定義書＜非機能要求＞
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書  
＜非機能要求の受入適合基準＞
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム  
＜ERP、個別開発、その他開発手法＞
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連ITシステムのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 425-401 業務運用マニュアル



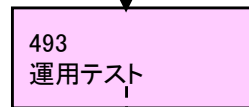
491-901 ITシステムテスト報告書  
チューニングされたITシステム基盤  
チューニングされたITアプリケーション

- 401-01X プロジェクト詳細計画書  
＜業務移行方針＞
- 401-01A 用語集



429-201 業務移行マニュアル  
429-501 業務移行報告書

- 401-01X プロジェクト詳細計画書＜運用テスト方針＞
- 401-016 概要レベルIT要求定義書＜機能、非機能要求＞
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書＜受入適合基準＞
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム  
＜ERP、個別開発、その他開発手法＞
- 440-501 インタフェースの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連システムの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 480-401 教育を受けたユーザ
- 425-401 業務運用マニュアル



492-901 運用テスト報告書  
修正されたアプリケーション  
修正されたマスタ・データ

