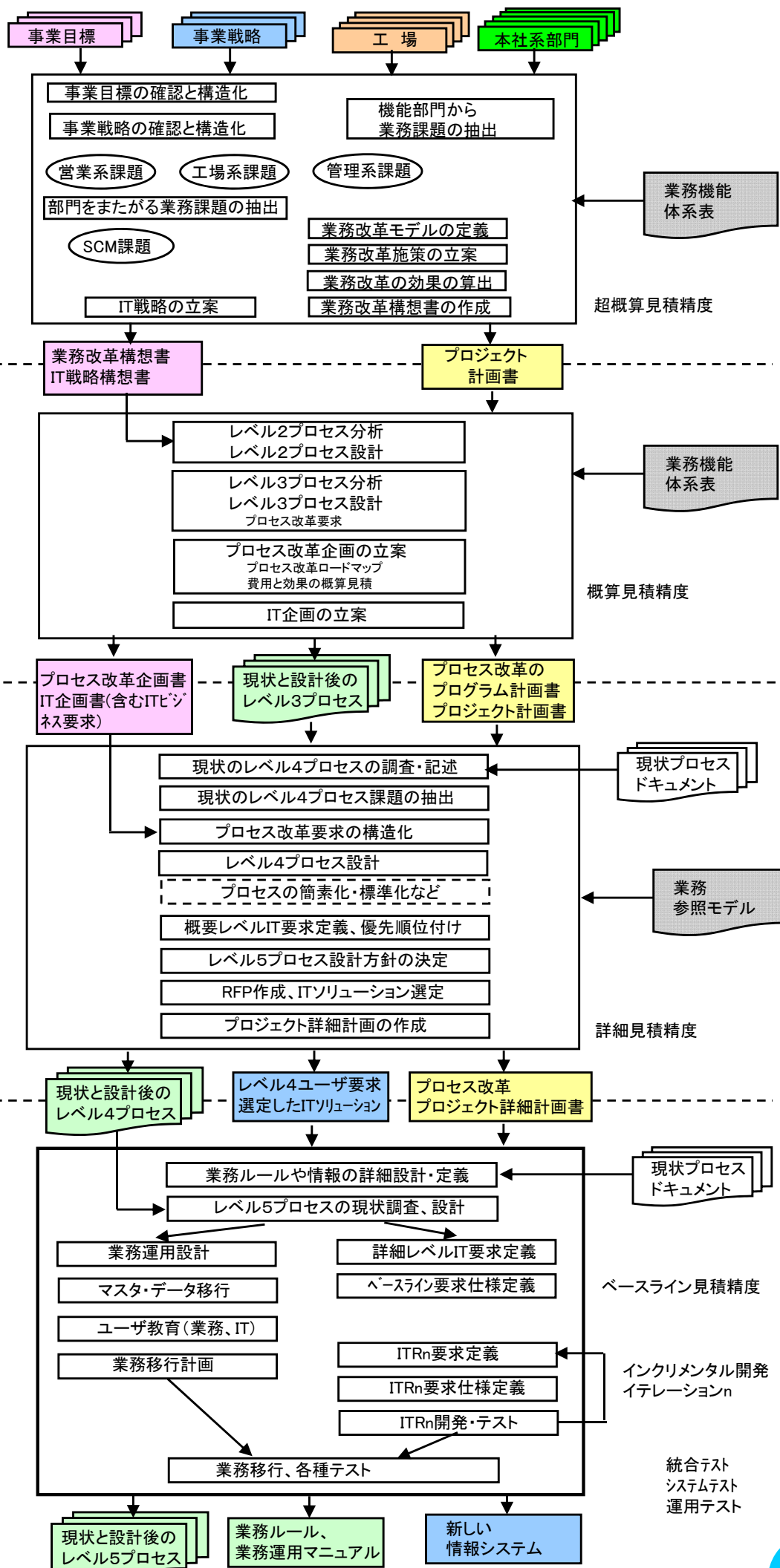


GUTSY-4、4つのフェーズ全体概要



フェーズ I :
戦略要素の構造化
による業務改革構想

フェーズ II :
プロセス上位設計による
プロセス改革企画

フェーズ III :
プロセス中位設計による
プロセス改革計画

フェーズ IV :
プロセス下位設計による
プロセス改革実施
定型業務(右図)
非定型業務

源
流

超
上
流

上
流
・
開
発



ワークパッケージ(WBS)

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

【主要インプット】

事業説明
組織説明
経営計画 など

001-901 バリューチェーン特性<現状>
001-902 用語集
001-904 スcope全体図

001-901 バリューチェーン特性<現状>
001-903 組織モデル<現状>
001-904 スcope全体図
001-909 事業環境情報シート

【WBS】

001 事業概要と
事業構造の把握

002 ドメイン・プロ
ダクト特性の把握

003 経営トップ
インタビュー

【主要アウトプット】

001-901 バリューチェーン特性<現状>
001-902 用語集
001-903 組織モデル<現状>
001-904 スcope全体図
001-905 ステークホルダ分析図
001-909 事業環境情報シート

002-021 ドメイン特性調査シート
(含むプロダクト特性)

003-901 事業環境情報シート(複数事業)
003-902 経営課題
001-901 バリューチェーン特性(更新)
001-904 スcope全体図(更新)

どのフェーズから開始する場合
でも、このWBSは共通に実施する

ワークパッケージ(WBS)の区分

- 必須: 必要不可欠、ほぼ必須
- 任意: 必ずしも必須ではない
- オプション: 必要な場合に実施する
- IT: IT中心の場合に実施する
- PM: プロジェクトマネジメントとして実施



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

事業戦略から業務要求、そしてレベル2業務課題を抽出して業務改革モデルを定義する

【主要インプット】

共通フェーズによる要素成果物

- 101-901 バリューチェーン特性<現状>
- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 101-909 事業環境情報シート
- 103-902 経営課題

- 101-901 バリューチェーン特性<現状>
- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 103-902 経営課題
- 105-901 事業環境情報シート
- 105-903 SWOT分析図<戦略仮説>
- 105-905 事業目標値
- 事業部長、事業部発表資料

- 101-903 組織モデル<現状>
- 106-908 事業環境情報シート
- 工場長、工場各部門長、工場社内発表資料

- 101-903 組織モデル<現状>
- 106-908 事業環境情報シート
- 各機能部門長、各部門社内発表資料

- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)

- 105-905 事業目標値
- 106-903 業務要求分解シート
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)
- 115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

【WBS】

101 スcopeの確認と設定

105 事業目標の確認と構造化

106 事業戦略の確認と構造化

110 工場系業務課題の抽出

112 営業・管理系業務課題の抽出

115 複数の機能部門にまたがる業務課題の抽出

116 業務改革モデルの定義

【主要アウトプット】

- 101-901 バリューチェーン特性<現状>
- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 101-909 事業環境情報シート

- 105-901 事業環境情報シート(更新)
- 105-902 市場環境分析図<仮説>
- 105-903 SWOT分析図<戦略仮説>
- 105-904 構造化された事業目標体系
- 105-905 事業目標値 事例

- 106-901 市場環境分析図
- 106-902 戦略課題構造化シート
- 106-903 業務要求構造化シート
- 106-904 SWOT分析図 事例
- 106-905 クロスSWOT分析図
- 106-907 ビジネスモデルキャンパス
- 106-908 事業環境情報シート

- 110-901 工場経営インタビュー結果
- 110-902 工場業務インタビュー結果
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)

- 112-901 業務課題インタビュー結果
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系) 事例
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)

- 115-901 スcope全体図<レベル1>
- 115-902 スcope全体図<レベル2>
- 115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

- 116-901 業務機能別課題集約表 事例 (業務改革モデル)



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

業務改革モデルの実現のための構想を立案して承認を受ける

【主要インプット】

- 116-901 業務機能別課題集約表(業務改革モデル)
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)
- 115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

- 101-907 スコープの組織成熟度
- 160-901 業務改革施策(工場系)
- 160-902 業務改革施策(営業系)
- 160-903 業務改革施策(管理系)
- 160-904 業務改革施策(SCM系)
- 160-905 業務改革施策<レベル2プロセス単位>

- 163-905 全体の業務改革ステージ案<課題、解決施策、効果>

企業外部情報

現状システムドキュメント

- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向
- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

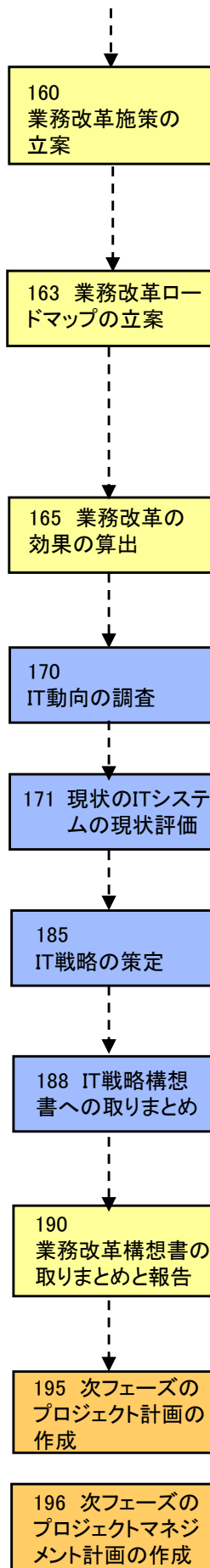
- 185-221 ステージ別IT戦略
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 163-905 全体の業務改革ステージ案
- 165-401 業務改革効果まとめ
- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 業務改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書

【ワークパッケージ】



【主要アウトプット】

- 160-901 業務改革施策(工場系)
- 160-902 業務改革施策(営業系)
- 160-903 業務改革施策(管理系)
- 160-904 業務改革施策(SCM系)
- 160-905 業務改革施策<レベル2プロセス単位>

- 163-901 業務改革ステージ案(工場系)
- 163-902 業務改革ステージ案(営業系)
- 163-903 業務改革ステージ案(管理系)
- 163-904 業務改革ステージ案(SCM系)
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

- 165-101 業務改革の定性的効果
- 165-201 業務改革の定量的効果
- 165-301 事業目標<達成見込>
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向

- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>

- 185-221 ステージ別IT戦略<工場系、営業系、管理系、SCM系>

- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 業務改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書

- 196-901 プロジェクトマネジメント計画書



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

戦略からの業務改革モデル実現のため、プロセス改革要求(詳細、レベル3)を定義

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

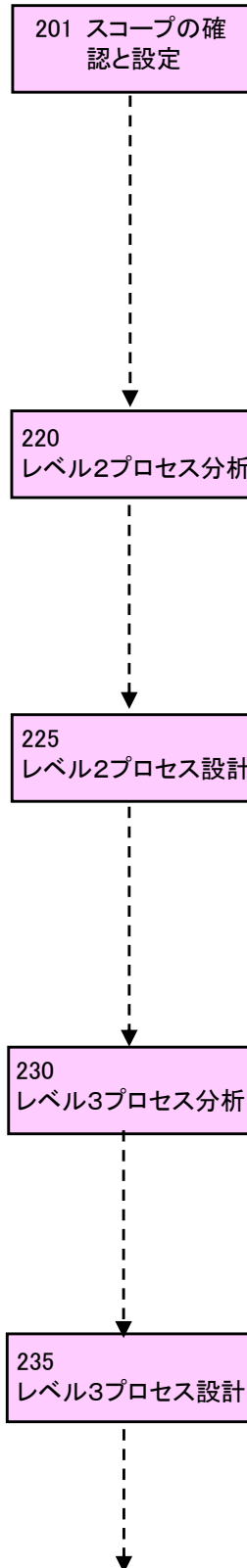
フェーズⅠによる要素成果物

- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図

- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 220-901 レベル2プロセス図<現状>
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表

- 220-908 レベル3業務課題
- 225-902 組織モデル<業務改革実現後>
- 225-903 事業目標体系<業務改革実現後>
- 225-904 レベル2プロセス図<業務改革実現後>
- 225-905 レベル2プロセス設計シート (業務改革実現モデル)

- 225-901 バリューチェーン特性<業務改革実現後>
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 225-903 事業目標体系<見直されたレベル2目標>
- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)>
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート



- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-912 用語集
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図

- 220-901 レベル2プロセス図<現状>
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表
- 220-907 現状分析ツリー<レベル2>
- 220-908 レベル3業務課題

- 225-901 バリューチェーン特性<業務改革実現後>
- 225-902 組織モデル<業務改革実現後>
- 225-903 事業目標体系<業務改革実現後>
- 225-904 レベル2プロセス図<業務改革実現後>
- 225-905 レベル2プロセス設計シート (業務改革実現モデル)
- 225-907 未来実現ツリー<レベル2>

- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)>
- 230-901D レベル3プロセス詳細記述書
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート
- 230-903 現状分析ツリー
- 230-904 レベル4業務課題

- 235-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 235-903 事業目標体系<見直されたレベル3目標>
- 235-904 レベル3プロセス図 <プロセス改革後(全体、業務シナリオ)>
- 235-904D レベル3プロセス詳細記述書
- 235-905 レベル3プロセス分析・設計シート (プロセス改革モデル)
- 235-906 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>



プロセス改革要求(レベル3)の実現のための企画を立案して承認を受ける

ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

【主要インプット】

235-902 組織モデル<現状、プロセス改革後>
235-905 プロセス改革要求

263-905 全体のプロセス改革ステージ案<複数案>
235-903 事業目標体系<見直されたレベル2、レベル3目標>

263-901 プロセス改革要求<詳細、レベル3、優先順位>
263-905 全体のプロセス改革ステージ案<複数案>
265-401 プロセス改革効果まとめ

280-901 プログラム計画書

280-901 プログラム計画書

281-901 プログラム計画書
282-901 プロジェクト計画書

270-101 ITテーマ別の動向
270-201 ユーザ企業全般の動向
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向
271-401 IRM資産評価
271-501 現状ITシステム評価<ITシステム別>
263-901 プロセス改革要求<情報とITシステム>
280-011 選定されたプロセス改革ロードマップ

285-221 ステージ別IT企画
265-401 プロセス改革効果まとめ

280-901 プログラム計画書
288-901 IT企画書

【ワークパッケージ】

263 プロセス改革ロードマップの立案

265 プロセス改革効果の算出

270 IT動向の調査

271 現状のITシステムの調査と評価

280 プログラム計画書の作成

281 プログラムマネジメント計画書の作成

282 プロジェクト計画書の作成

283 プロジェクトマネジメント計画書の作成

285 IT企画案の策定

288 IT企画書への取りまとめ

290 プロセス改革企画書のとりまとめと報告

【主要アウトプット】

263-901 プロセス改革要求
263-905 全体プロセスの改革ステージ案<複数案>

265-101 プロセス改革要求の定性的効果
265-201 プロセス改革要求の定量的効果
265-301 事業目標値<達成見込>
265-401 プロセス改革効果まとめ

270-101 ITテーマ別の動向
270-201 ユーザ企業全般の動向
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向

271-401 IRM資産評価
271-501 現状ITシステム評価<ITシステム別>

280-011 選定されたプロセス改革ロードマップ
280-901 プログラム計画書

281-901 プログラムマネジメント計画書

282-901 プロジェクト計画書

283-901 プロジェクトマネジメント計画書

285-211 IT企画のイメージ
285-221 ステージ別IT企画

288-301 ステージ別IT企画の費用対効果
288-901 IT企画書
(ITビジネス要求(機能、非機能))

290-901 プロセス改革企画書



ワークパッケージ(WBS)①

■ 必須 □ 任意 □ オプション ■ IT ■ PM

現状のレベル4プロセスを調査・記述し、プロセス改革要求を構造化・反映し、新プロセスを設計する

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

フェーズⅡによる要素成果物

- 301-012 レベル3プロセス
〈現状(全体、業務シナリオ)〉
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉
現状に関する各種ドキュメント
- 301-013 事業目標〈現状値、目標値〉
- 301-016 レベル4業務課題
- 310-901 レベル4プロセス図〈現状〉
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書〈現状〉
- 310-904 インプット・アウトプット説明書〈現状〉
- 310-905 業務ルール説明書〈現状〉
- 310-906 レベル4プロセス改善課題
- 310-901 レベル4プロセス図〈現状〉
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書〈現状〉
- 310-904 インプット・アウトプット説明書〈現状〉
- 310-905 業務ルール説明書〈現状〉
- 301-011 プロセス改革要求〈レベル3〉
- 301-012 レベル3プロセス〈プロセス改革後〉
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉
- 310-901 レベル4プロセス図〈現状〉
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書〈現状〉
- 310-904 インプット・アウトプット説明書〈現状〉
- 310-905 業務ルール説明書〈現状〉
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉
- 310-901 レベル4プロセス図〈現状〉
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書〈現状〉
- 315-906 レベル4プロセス改善課題
- 325-901 レベル4プロセス図
- 325-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 325-904 インプット・アウトプット説明書
- 325-905 業務ルール説明書

301 スコープの
確認と設定

310 現状のレベル
4プロセスの調査・
記述

315 現状のレベル4
プロセス改善課題の
抽出・整理

320 レベル4標準
シナリオの作成

325
プロセス改革要求
の構造化

328
レベル4プロセス設計

- 301-011 プロセス改革要求
- 301-012 レベル3プロセス〈現状、プロセス改革後〉
- 301-013 事業目標〈現状値、目標値〉
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉
- 301-015 用語集
- 301-016 レベル4業務課題
- 301-01X プロジェクト計画書
- 301-01Z IT企画書

- 310-901 レベル4プロセス図〈現状〉
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書〈現状〉
- 310-903 用語集
- 310-904 インプット・アウトプット説明書〈現状〉
- 310-905 業務ルール説明書〈現状〉
- 310-906 レベル4プロセス改善課題

- 315-906 レベル4プロセス改善課題
- 315-902 事業目標
〈レベル4プロセスパフォーマンス指標〉

- 320-901 レベル4プロセス図〈標準シナリオ〉
- 320-902 レベル4プロセス詳細記述書〈標準シナリオ〉
- 320-904 インプット・アウトプット説明書〈標準シナリオ〉
- 320-905 業務ルール説明書〈標準シナリオ〉

- 325-901 レベル4プロセス図
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-902 レベル4プロセス詳細記述書
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-904 インプット・アウトプット説明書
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-905 業務ルール説明書
(プロセス改革要求の構造化後)

- 328-901 レベル4プロセス図
(レベル4プロセス設計後)
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書
(レベル4プロセス設計後)
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
(レベル4プロセス設計後)
- 328-905 業務ルール説明書
(レベル4プロセス設計後)
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉

以下のどこに飛ぶ

- 【330】～【345】プロセス標準化など
- 【350】概要レベルのIT要求定義(定型業務)
- 【360】レベル5プロセス設計方針(非定型業務)



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

新プロセスについて、簡素化・標準化、リスクコントロール設計、共通ビジネスサービス化の設計を行う

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 328-901 レベル4プロセス図
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 328-903 用語集
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 315-902 事業目標<レベル4プロセスパフォーマンス指標(目標値、現状値)>

330
レベル4プロセスの
標準化

- 330-901 レベル4プロセス図<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-903 用語集<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>

- 330-901 レベル4プロセス図<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>
- 310-907 RCM<現状>

340
リスクコントロールの
(再)設計

- 340-901 レベル4プロセス図<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 340-906 RCM<リスク設計>

- 340-901 レベル4プロセス図<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>

345 共通ビジネス
サービス化の検討
と設計

- 345-901 レベル4プロセス図<共通化設計>
- 345-902 レベル4プロセス詳細記述書<共通化設計>
- 345-904 インプット・アウトプット説明書<共通化設計>
- 345-905 業務ルール説明書<共通化設計>
- 345-906 共通ビジネスサービス設計<レベル4、人間系>
- 345-907 共通ビジネスサービス設計<レベル4、システム系>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<更新>
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>(更新)



ワークパッケージ(WBS)③

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

定型的プロセスに関するIT要求定義、非定型を含めたレベル5プロセス設計方針の決定を行う。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

プロセス定義の最終形

- 328-901 レベル4プロセス図
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 328-903 用語集
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 345-907 共通ビジネスサービス設計
〈レベル4、ITシステム系〉
- 301-014 組織モデル〈現状、プロセス改革後〉

- 301-01Z IT企画書
- 315-902 事業目標〈レベル4プロセス
パフォーマンス指標(目標値、現状値)〉
- 350-901 概要レベルIT要求定義書
〈共通非機能要求〉

- 301-01Y プロジェクトマネジメント計画書
〈スコープマネジメント方針〉
- 350-901 概要レベルIT要求定義書
〈承認後要求〉
- 351-901 概要レベルIT要求定義書
〈承認後共通非機能要求〉

- 350-902 レベル4プロセス図
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書
- 350-904 インプット・アウトプット説明書
- 350-905 業務ルール説明書
- 301-01Z IT企画書

350 概要レベル
IT要求定義
(定型業務)

351 概要レベル
IT非機能要求定義

352 概要レベル
IT要求の優先順位付け

360 レベル5プロセ
ス設計方針の決定

- 350-901 概要レベルIT要求定義書
(機能要求、非機能要求)〈承認後〉
- 350-902 レベル4プロセス図〈承認後〉
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書〈承認後〉
- 350-904 インプット・アウトプット説明書〈承認後〉
- 350-905 業務ルール説明書〈承認後〉
- 350-906 概念データモデル(ドラフト版)
- 350-907 IT基本サービス定義書(ドラフト版)

- 351-901 概要レベルIT要求定義書
〈承認後共通非機能要求〉

- 352-901 概要レベルIT要求定義書〈優先順位付〉

- 360-901 業務ルール説明書〈レベル5設計方針〉
- 360-902 インプット・アウトプット説明書〈レベル5設計方針〉
- 360-903 レベル5プロセス設計方針
(業務ルール、情報エンティティ、ツール、
プロセス管理)
- 360-904 レベル5プロセス設計方針
(IT機能要求、IT非機能要求)



ワークパッケージ(WBS)④

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

IT要求に基づいてRFPを作成し、ITソリューションを選定、次フェーズのプロジェクト計画を立案する。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 301-01X プログラム計画書
- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 352-901 概要レベルIT要求定義書<優先順位>
- 360-903 レベル5プロセス設計方針
(業務ルール、情報エンティティ、ツール、プロセス管理)
- 360-904 レベル5プロセス設計方針
(IT機能要求、IT非機能要求)

- 370-901 プロジェクト詳細計画書(IT選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(IT要求スコープ設定後)
- 350-902 レベル4プロセス図<IT要求定義>(承認後)
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書
<IT要求定義>(承認後)
- 350-904 インプット・アウトプット説明書
<IT要求定義>(承認後)
- 350-905 業務ルール説明書<IT要求定義>(承認後)
- 328-903 用語集
- ITソリューション候補

- 372-901 RFP(含む補足資料)(承認された)
- 372-902 提案評価基準(暫定版)(承認された)
- ITベンダーからの提案書

- 370-901 プロジェクト詳細計画書(IT選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(IT要求スコープ設定後)
- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書

- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 380-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定承認後)

370 IT選定前のプロジェクト詳細計画の作成

372 RFPの作成

374 ITソリューションとITベンダー選定

380 プロジェクト詳細計画の完成

381 プロジェクトマネジメント計画の作成

- 370-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(IT要求スコープ設定後)

- 372-901 RFP(含む補足資料)(承認された)
- 372-902 提案評価基準(暫定版)(承認された)

- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書
- 374-901 ITベンダー選定報告書
ITベンダーへの通知<選定結果、理由>

- 380-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定承認後)
- 380-902 概要レベルIT要求定義書
(IT要求スコープ再設定後)

- 381-901 プロジェクトマネジメント計画書



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

業務ルール定義、情報エンティティ定義、レベル5プロセス設計を行う

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

フェーズⅢによる要素成果物

401-015 業務ルール説明書
401-012 レベル4プロセス図<現状、設計後>
401-102 レベル5プロセス設計方針
401-01A 用語集

401-014 インプット・アウトプット説明書
401-012 レベル4プロセス図<現状、設計後>
401-102 レベル5プロセス設計方針
401-01A 用語集

410-901 業務ルール定義書
412-901 情報エンティティ定義書
401-012 レベル4プロセス図<現状、設計後>
401-102 レベル5プロセス設計方針
401-01A 用語集

401-012 レベル4プロセス図<現状、設計後>
401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
401-014 インプット・アウトプット説明書<現状、設計後>
401-015 業務ルール説明書<現状、設計後>
401-01A 用語集
401-019 組織モデル<現状>

401-013 レベル4プロセス詳細記述書<設計後>
420-901 レベル5プロセス図<現状、新規>
420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
401-014 インプット・アウトプット説明書
401-015 業務ルール説明書<レベル5追加>
401-01A 用語集
401-019 組織モデル<現状>

401 スコープの
確認と設定

410 業務ルール
詳細設計・定義

412 情報エンティティ
詳細設計・定義

415
ツール設計・開発

420
現状のレベル5プロ
セスの調査・記述

422 レベル5プロセ
スへの構造化設計

401-012 レベル4プロセス図<現状、設計後>
401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
401-014 インプット・アウトプット説明書
401-015 業務ルール説明書
401-016 概要レベルIT要求定義書
401-019 組織モデル<現状、プロセス改革後>
401-01A 用語集
401-102 レベル5プロセス設計方針
401-01X プロジェクト詳細計画書

410-901 業務ルール定義書
401-01A 用語集(更新)

412-901 情報エンティティ定義書
401-01A 用語集(更新)

415-901 ツール
401-01A 用語集(更新)

420-901 レベル5プロセス図<現状、新規>
420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
401-01A 用語集

422-901 レベル5プロセス図
<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
422-902 レベル5プロセス詳細記述書
<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
422-904 情報エンティティ定義への追加・変更要求
422-905 業務ルール定義への追加・変更要求
401-01A 用語集(更新)

【410】業務ルールの詳細設計・定義
【412】情報エンティティの詳細設計・定義



ワークパッケージ(WBS)②

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

定型的と非定型プロセス、両方から、レベル5IT要求を引き出して、選定したITソリューションを導入・実装する

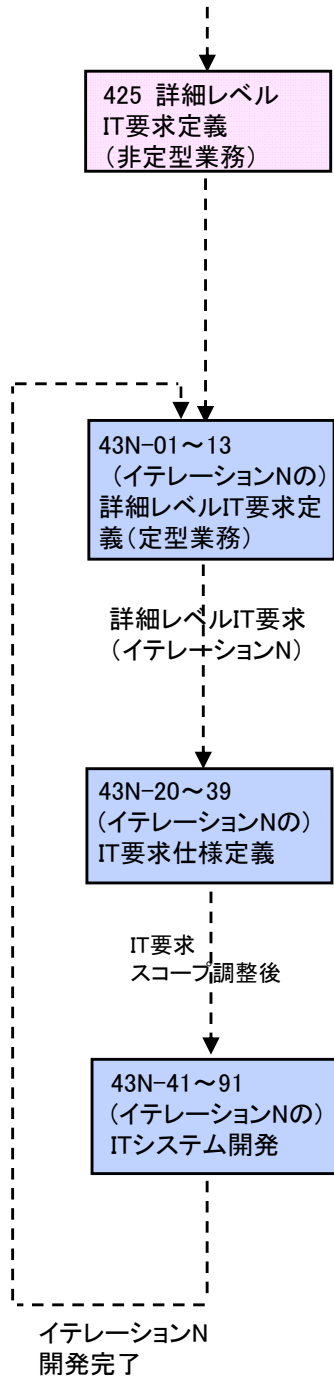
【主要インプット】

- 422-901 レベル5プロセス図
〈レベル5構造化設計〉
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書
〈レベル5構造化設計〉
- 401-019 組織モデル〈プロセス改革後〉
- 401-016 概要レベルIT要求定義書
- 410-901 業務ルール定義書
- 412-901 情報エンティティ定義書
- 415-901 ツール

- 422-901 レベル5プロセス図
〈レベル5構造化設計〉
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書
〈レベル5構造化設計〉
- 410-901 業務ルール定義書
- 410-902 情報エンティティ定義書
- 401-01A 用語集
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書
- 401-016 概要レベルIT要求定義書
(優先順位、イテレーション設定)

- 43N-121 詳細レベルIT要求定義書
(イテレーションN)
- 422-901 レベル5プロセス図
〈レベル5構造化設計〉
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書
〈レベル5構造化設計後〉

【ワークパッケージ】



【主要アウトプット】

425-901 (承認された)非定型業務のIT要求

43N-191 詳細レベルIT要求定義書
(イテレーションN)

43N-392 ソフトウェア要求仕様書〈ERP〉
43N-393 ソフトウェア要求仕様書〈個別開発〉
43N-394 ソフトウェア要求仕様書〈その他開発手法〉

43N-491 ソフトウェア概要設計書〈ERP〉
43N-492 ソフトウェア概要設計書〈個別開発〉
43N-493 ソフトウェア概要設計書〈その他開発手法〉
43N-591 ソフトウェア詳細設計書〈ERP〉
43N-592 ソフトウェア詳細設計書〈個別開発〉
43N-593 ソフトウェア詳細設計書〈その他開発手法〉
43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム
〈ERP、個別開発、その他開発手法〉
43N-792 テスト仕様書〈テスト結果まとめ〉
43N-911 イテレーションN要求の評価結果



ワークパッケージ(WBS)③

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

周辺システム開発、ITインフラ構築、IT運用体制の構築を行う 同時並行で

【主要インプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <インタフェース開発方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <関連システム変更方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

401-01X プロジェクト詳細計画書<開発方針>
 401-01X プロジェクト詳細計画書<ITインフラ方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書<非機能要求>

401-01X プロジェクト詳細計画書<運用方針>

【ワークパッケージ】

440
インタフェース
開発・変更

450
関連ITシステム
開発・変更

460
ITインフラ構築

465 ITシステム運用
支援体制の構築

【主要アウトプット】

440-401 インタフェースシステム(単体テスト済)

450-401 関連ITシステム(単体テスト済)

460-101 開発用ITインフラ
 460-201 テスト用他ITインフラ
 460-301 本稼働用ITインフラ

465-101 新ITシステム運用支援体制
 465-201 ヘルプデスク



ワークパッケージ(WBS)④

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

新業務システムのための
 マスタ・データ移行、業務運
 用設計、ユーザ教育を行う
 同時並行で

【主要インプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <マスタ・データ移行方針>
 422-813 インプット・アウトプット説明書
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 旧ITシステムのマスタ・データ
 新規マスタ・データのソース

422-801 レベル5プロセス図<レベル5構造化設計>
 422-802 レベル5プロセス詳細記述書
 <レベル5構造化設計>
 422-813 インプット・アウトプット説明書
 422-814 業務ルール説明書
 401-01A 用語集
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>

401-01X プロジェクト詳細計画書<ユーザ教育方針>
 425-401 業務運用マニュアル
 425-402 例外処理マニュアル
 425-403 マスタ運用規定

【ワークパッケージ】

470
マスタ・データ移行

428 業務運用設計

480
ユーザ教育

【主要アウトプット】

470-701 パイロット移行後のマスタ・データ
 470-811 事前移行されたマスタ・データ
 470-821 直前移行されたマスタ・データ

428-101 業務ルール説明書(整備後)
 428-401 業務運用マニュアル
 428-402 例外処理マニュアル
 428-403 マスタ運用規定

480-401 教育を受けたユーザ
 480-101 教育用ITシステム基盤
 480-032 ユーザ教育コース
 480-301 ユーザ教育用マテリアル



ワークパッケージ(WBS)④

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

新業務システムについて、統合テスト、システムテスト、運用テストを行い、本番移行する

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

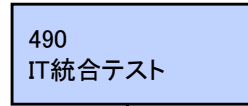
【主要アウトプット】

- 401-01X プロジェクト詳細計画書<統合テスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム<ERP、個別開発、その他開発手法>
- 43N-792 テスト仕様書<テスト結果まとめ>
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境
- 450-501 関連システムのIT統合テスト環境
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ
- 425-401 業務運用マニュアル

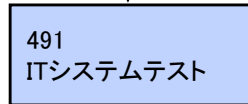
- 401-01X プロジェクト詳細計画書<システムテスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<非機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<非機能要求の受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム<ERP、個別開発、その他開発手法>
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連ITシステムのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 425-401 業務運用マニュアル

- 401-01X プロジェクト詳細計画書<業務移行方針>
- 401-01A 用語集

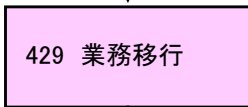
- 401-01X プロジェクト詳細計画書<運用テスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<機能、非機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム<ERP、個別開発、その他開発手法>
- 440-501 インタフェースの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連システムの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 480-401 教育を受けたユーザ
- 425-401 業務運用マニュアル



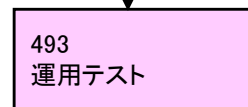
490-901 IT統合テスト報告書
修正されたITシステム
修正されたマスタ・データ



491-901 ITシステムテスト報告書
チューニングされたITシステム



429-201 業務移行マニュアル
429-501 業務移行報告書



492-901 運用テスト報告書
修正されたITシステム
修正されたマスタ・データ

