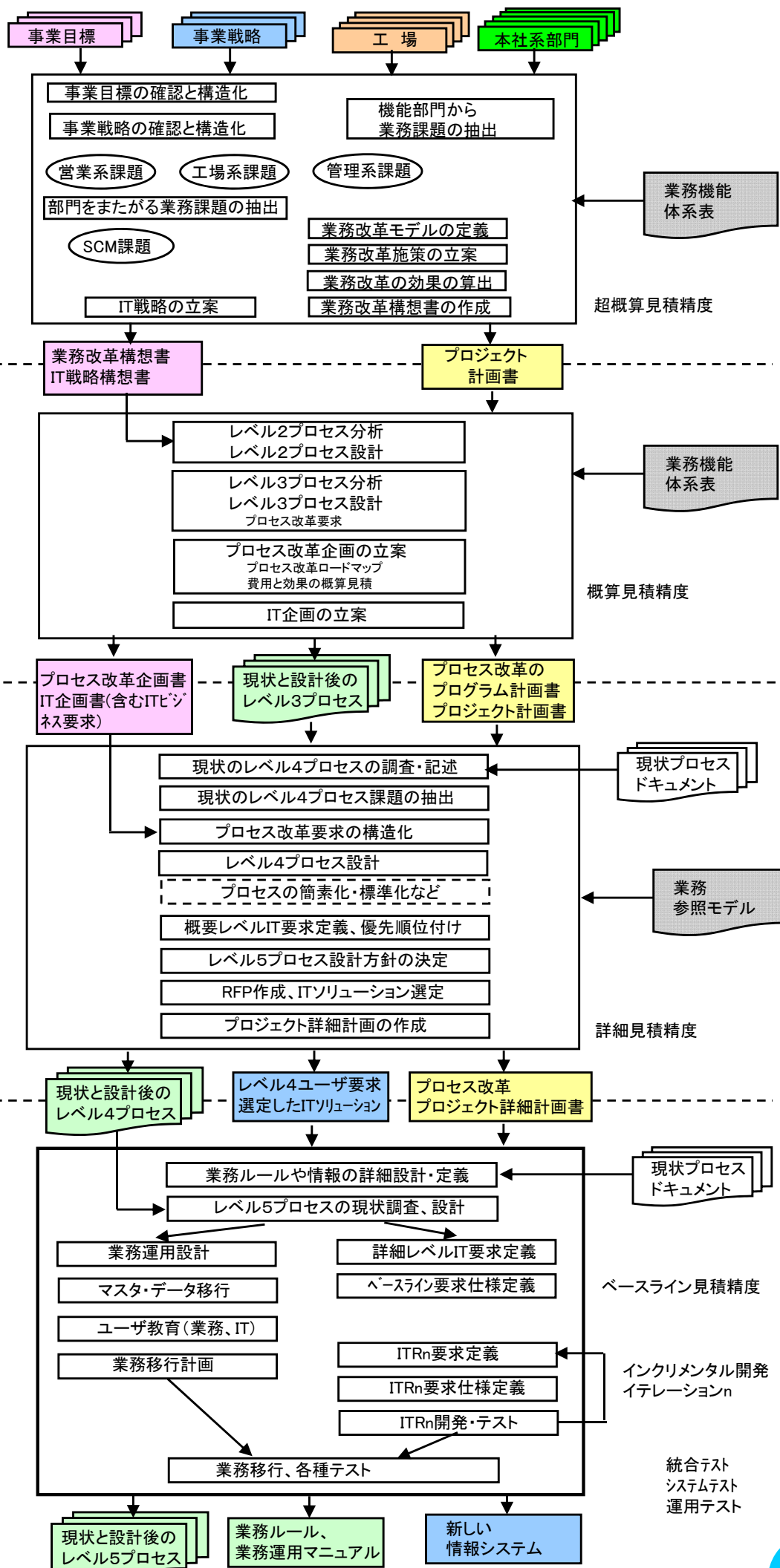


GUTSY-4、4つのフェーズ全体概要



フェーズ I:
戦略要素の構造化
による業務改革構想

源
流

フェーズ II:
プロセス上位設計による
プロセス改革企画

超
上
流

フェーズ III:
プロセス中位設計による
プロセス改革計画

上
流
・
開
発

フェーズ IV:
プロセス下位設計による
プロセス改革実施
定型業務(右図)
非定型業務



ワークパッケージ(WBS)

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

【主要インプット】

事業説明
組織説明
経営計画 など

001-901 バリューチェーン特性<現状>
001-902 用語集
001-904 スコープ全体図
001-909 事業環境情報シート

001-901 バリューチェーン特性<現状>
001-903 組織モデル<現状>
001-904 スコープ全体図
001-909 事業環境情報シート

【WBS】



M001-000N

001 事業概要と
事業構造の把握

002 ドメイン・プロ
ダクト特性の把握

003 経営トップ
インタビュー

【主要アウトプット】

[001-901 バリューチェーン特性<現状>](#) [事例](#)
[001-902 用語集](#)
 001-903 組織モデル<現状>
 001-904 [スコープ全体図](#) [事例](#)
 001-905 ステークホルダ分析図
[001-909 事業環境情報シート](#)

002-011 ドメイン特性調査シート
002-021 プロダクト特性調査シート
カスタマイズされたREF、ツール群

003-901 事業環境情報シート(更新)
003-902 経営課題
001-901 バリューチェーン特性(更新)
001-904 スコープ全体図(更新)

どのフェーズから開始する場合
でも、このWBSは実施する



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

事業戦略から業務要求、そしてレベル2業務課題を抽出して業務改革モデルを定義する

【主要インプット】

【WBS】

【主要アウトプット】

101 スコープの確認と設定



M105-000N

105 事業目標の確認と構造化



M106-000N

106 事業戦略の確認と構造化



M110-001N

110 工場系業務課題の抽出



M112-001N

112 営業・管理系業務課題の抽出



M116-000N

116 業務改革モデルの定義

101-901 バリューチェーン特性<現状>
101-903 組織モデル<現状>
101-904 スコープ全体図
101-909 事業環境情報シート
事業部長、事業部発表資料

105-901 事業環境情報シート
105-902 市場環境分析図<仮説>
105-903 SWOT分析図<戦略仮説>
105-905 事業目標値
事業部長、事業部発表資料

101-903 組織モデル<現状>
工場長、工場各部門長、
工場社内発表資料

101-903 組織モデル<現状>
101-908 業務課題一覧<仮説>
各機能部門長、各部門社内発表資料

101-903 組織モデル<現状>
101-904 スコープ全体図
101-908 業務課題一覧<仮説>
110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)

105-904 事業目標値
106-903 業務要求分解シート
110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)
115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

105-901 事業環境情報シート(更新)
[105-902 市場環境分析図<仮説>](#)
[105-903 SWOT分析図<戦略仮説>](#)
105-904 構造化された事業目標体系 [事例](#)
105-905 事業目標値 [事例](#)

[106-901 市場環境分析図 事例](#)
[106-902 戦略課題分解シート 事例](#)
[106-903 業務要求分解シート 事例](#)
[106-904 SWOT分析図 事例](#)
[106-905 クロスSWOT分析図 事例](#)

110-901 工場経営インタビュー結果
110-902 工場業務インタビュー結果
[110-905 業務機能別主要課題一覧表\(工場系\) 事例](#)

112-901 経営管理業務インタビュー結果
112-902 財務経理業務インタビュー結果
112-903 購買業務インタビュー結果
112-904 マーケティング販売業務インタビュー結果
[112-907 業務機能別主要課題一覧表\(営業系\) 事例](#)
[112-908 業務機能別主要課題一覧表\(管理系\)](#)

115-901 スコープ全体図<レベル1>
115-902 スコープ全体図<レベル2>
[115-903 業務機能別主要課題一覧表\(SCM系\) 事例](#)

[116-901 業務機能別課題集約表 事例 \(業務改革モデル\)](#)



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

業務改革モデルの実現のための構想を立案して承認を受ける

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 116-901 業務機能別課題集約表(業務改革モデル)
- 110-905 業務機能別主要課題一覧表(工場系)
- 112-907 業務機能別主要課題一覧表(営業系)
- 112-908 業務機能別主要課題一覧表(管理系)
- 115-903 業務機能別主要課題一覧表(SCM系)

- 101-907 スコープの組織成熟度
- 160-901 業務改革施策(工場改革案)
- 160-902 業務改革施策(営業改革案)
- 160-903 業務改革施策(管理系改革案)
- 160-904 業務改革施策(SCM系改革案)
- 160-905 業務改革要求<レベル2プロセス単位>

- 163-905 全体の業務改革ステージ案<課題、解決施策、効果>

企業外部情報

現状システムドキュメント

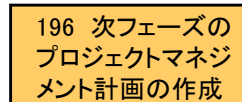
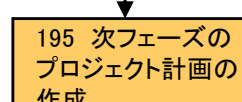
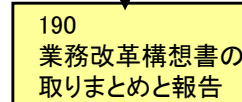
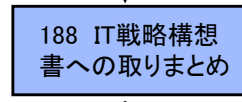
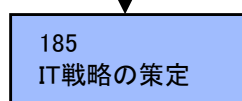
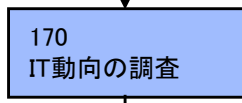
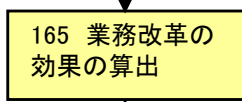
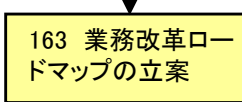
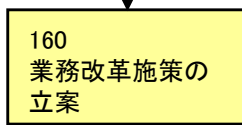
- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向社の動向
- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

- 185-221 ステージ別IT戦略
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 163-905 全体の業務改革ステージ案
- 165-401 業務改革効果まとめ
- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 プロセス改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書



- 160-901 業務改革施策(工場改革案)
- 160-902 業務改革施策(営業改革案)
- 160-903 業務改革施策(管理系改革案)
- 160-904 業務改革施策(SCM系改革案)
- 160-905 業務改革要求<レベル2プロセス単位>

- 163-901 業務改革ステージ案(工場系)
- 163-902 業務改革ステージ案(営業系)
- 163-903 業務改革ステージ案(管理系)
- 163-904 業務改革ステージ案(SCM系) **事例**
- 163-905 全体の業務改革ステージ案

- 165-101 業務改革の定性的効果
- 165-201 業務改革の定量的効果 **事例**
- 165-301 事業目標<達成見込>
- 165-401 業務改革効果まとめ

- 170-101 ITテーマ別の動向
- 170-201 ユーザ企業全般の動向
- 170-301 ベストプラクティス企業、競合企業の動向

- 171-401 IRM資産評価
- 171-501 現状ITシステム評価<含むシステム課題>

- 185-221 ステージ別IT戦略<工場系、営業系、管理系、SCM系>

- 188-901 IT戦略構想書

- 190-901 業務改革構想書

- 195-901 プロジェクト計画書

- 196-901 プロジェクトマネジメント計画書

戦略からの業務改革モデル実現のため、プロセス改革要求(詳細、レベル3)を定義

ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

前フェーズによる要素成果物

- 116-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 116-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 105-905 (構造化された)事業目標値
- 101-901 バリューチェーン特性<現状>
- 101-902 用語集
- 101-903 組織モデル<現状>
- 101-904 スcope全体図
- 188-901 IT戦略構想書
- 190-901 プロセス改革構想書 など

- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図<レベル2>

- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-913 組織モデル<現状>
- 205-903 事業目標体系<事業目標値>
- 220-901 レベル2プロセス図<現状>
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表

- 225-904 レベル2プロセス図<現状>
- 225-905 レベル2プロセス分析・設計シート (業務改革実現要求)
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 220-908 レベル3業務課題

- 225-901 バリューチェーン特性<プロセス改革後>
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 225-903 事業目標体系<見直されたレベル2目標>
- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)>
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート

201 スcopeの確認と設定



M220-001N

220 レベル2プロセス分析



M225-001N

225 レベル2プロセス設計



M230-001N

230 レベル3プロセス分析



M235-001N

235 レベル3プロセス設計

当フェーズで利用する要素成果物

- 201-901 業務機能別課題集約表 (業務改革モデル)
- 201-902 業務機能別主要課題一覧表 (業務要求、業務課題)
- 201-903 事業目標体系<事業目標値>
- 201-911 バリューチェーン特性<現状>
- 201-912 用語集
- 201-913 組織モデル<現状>
- 201-914 スcope全体図

- 220-901 レベル2プロセス図<現状> 事例 課題付き
- 220-902 レベル2プロセス分析・設計シート 様式 事例
- 220-903 業務機能別主要課題一覧表
- 220-907 現状分析ツリー<レベル2> 事例
- 220-908 レベル3業務課題

- 225-901 バリューチェーン特性<業務改革実現後>
- 225-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 225-904 レベル2プロセス図<業務改革実現後> 事例
- 225-905 レベル2プロセス設計シート 様式 (業務改革実現要求)
- 225-907 未来実現ツリー<レベル2>

- 230-901 レベル3プロセス図 <現状(全体、業務シナリオ)> 事例
- 230-901D レベル3プロセス詳細記述書
- 230-902 レベル3プロセス分析・設計シート 様式 事例
- 230-903 現状分析ツリー<レベル3>
- 230-904 レベル4業務課題(分析承認後)

- 235-901 バリューチェーン特性<プロセス改革後>
- 235-902 組織モデル<プロセス改革後>
- 235-903 事業目標体系<見直されたレベル3目標>
- 235-904 レベル3プロセス図 <プロセス改革後(全体、業務シナリオ)>
- 235-904D レベル3プロセス詳細記述書
- 235-905 レベル3プロセス分析・設計シート 様式 事例 (プロセス改革要求) 事例
- 235-906 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>



プロセス改革要求(レベル3)の実現のための企画を立案して承認を受ける

ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

【主要インプット】

235-902 組織モデル<現状、プロセス改革後>
235-905 プロセス改革要求

263-905 全体プロセス改革ステージ案<複数案>
235-903 事業目標体系<見直されたレベル2、レベル3目標>

263-901 プロセス改革要求<複数案>
<詳細、レベル3、優先順位>
263-905 全体のプロセス改革ステージ案
265-401 プロセス改革効果まとめ

280-901 プログラム計画書

280-901 プログラム計画書

281-901 プログラム計画書
282-901 プロジェクト計画書

270-101 ITテーマ別の動向
270-201 ユーザ企業全般の動向
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向
271-401 IRM資産評価
271-501 現状ITシステム評価
263-901 プロセス改革要求<情報とITシステム>
280-011 選定されたロードマップ

285-221 ステージ別IT企画
265-401 プロセス改革効果まとめ

280-901 プログラム計画書
288-901 IT企画書

【ワークパッケージ】

263 プロセス改革
ロードマップの立案

265 プロセス改革
効果の算出

270
IT動向の調査

271 現状のITシステム
の調査と評価

280 プログラム計画
書の作成

281 プログラムマネ
ジメント計画書の作成

282 プロジェクト計画
の作成

283 プロジェクトマネ
ジメント計画の作成

285
IT企画案の策定

288 IT企画書への
取りまとめ

290 プロセス改革
企画書のとりまとめと報告

【主要アウトプット】

263-901 プロセス改革要求
263-905 全体プロセス改革ステージ案<複数案>

265-101 プロセス改革要求の定性的効果
265-201 プロセス改革要求の定量的効果 **事例**
265-301 事業目標値<達成見込>
265-401 プロセス改革効果まとめ

270-101 ITテーマ別の動向
270-201 ユーザ企業全般の動向
270-301 ベストプラクティス、競合企業の動向

271-401 IRM資産評価
271-501 現状ITシステム評価<ITシステム別>

280-011 選定された
プロセス改革ロードマップ
280-901 プログラム計画書 **事例**

281-901 プログラムマネジメント計画書

282-901 プロジェクト計画書 **事例**

283-901 プロジェクトマネジメント計画書

285-211 IT企画のイメージ
285-221 ステージ別IT企画

288-301 ステージ別IT企画の費用対効果
288-901 IT企画書
(ITビジネス要求(機能、非機能、プロセス管理要求))

290-901 プロセス改革企画書



ワークパッケージ(WBS)①

■ 必須 □ 任意 □ オプション ■ IT ■ PM

現状のレベル4プロセスを調査・記述し、プロセス改革要求を構造化・反映し、新プロセスを設計する

【主要インプット】

- 263-901 プロセス改革要求
- 235-903 事業目標体系<現状値、目標値>
- 235-904 レベル3プロセス<現状、プロセス改革後>
- 235-902 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 201-032 用語集
- 235-906 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 288-901 IT企画書
- 290-901 プロセス改革企画書

- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-012 レベル3プロセス<現状(全体、業務シナリオ)>
- 現状に関する各種ドキュメント

- 301-016 レベル4業務課題
- 310-906 レベル4プロセス改善課題
- 301-013 事業目標<現状値、目標値>

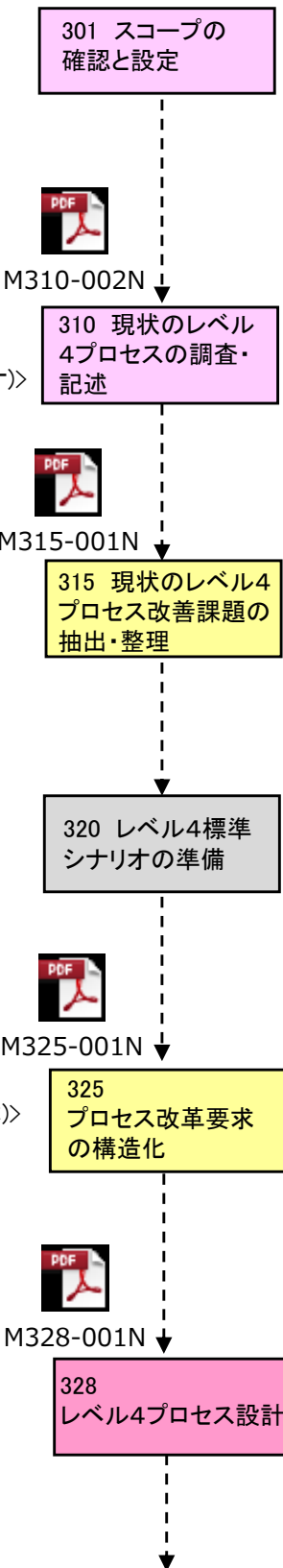
- 310-901 レベル4プロセスフローチャート<現状>
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書<現状>
- 310-904 インプット・アウトプット説明書<現状>
- 310-905 業務ルール説明書<現状>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 301-011 プロセス改革要求
- 301-012 レベル3プロセス<プロセス改革後>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 310-901 レベル4プロセスフローチャート<現状(全体)>
- 310-902 レベル4プロセス詳細記述書<現状(全体)>
- 310-904 インプット・アウトプット説明書<現状>
- 310-905 業務ルール説明書<現状>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 315-906 レベル4プロセス改善課題(レビュー後)
- 325-901 レベル4プロセスフローチャート
- 325-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 325-904 インプット・アウトプット説明書
- 325-905 業務ルール説明書
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>

【ワークパッケージ】

前フェーズより



【主要アウトプット】

- 301-011 プロセス改革要求
- 301-012 レベル3プロセス<現状、プロセス改革後>
- 301-013 事業目標<現状値、目標値>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-015 用語集
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル3まで>
- 301-012 IT企画書

- 310-901 **レベル4プロセスフローチャート 事例**
<現状(全体、業務シナリオ)>
- 310-902 **レベル4プロセス詳細記述書 事例**
<現状(全体、業務シナリオ)>
- 310-904 **インプット・アウトプット説明書<現状>**
- 310-905 **業務ルール説明書<現状>**
- 310-906 レベル4プロセス改善課題
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 315-906 **レベル4プロセス改善課題**
- 315-902 事業目標
<レベル4プロセスパフォーマンス指標>

- 320-901 レベル4プロセスフローチャート<標準シナリオ>
- 320-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準シナリオ>
- 320-904 インプット・アウトプット説明書<標準シナリオ>
- 320-905 業務ルール説明書<標準シナリオ>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<標準シナリオ>

- 325-901 **レベル4プロセスフローチャート 事例**
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-902 **レベル4プロセス詳細記述書 事例**
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-904 **インプット・アウトプット説明書 事例**
(プロセス改革要求の構造化後)
- 325-905 **業務ルール説明書 事例**
(プロセス改革要求の構造化後)
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>

- 328-901 **レベル4プロセスフローチャート**
(レベル4プロセス設計後)
- 328-902 **レベル4プロセス詳細記述書**
(レベル4プロセス設計後)
- 328-904 **インプット・アウトプット説明書**
(レベル4プロセス設計後)
- 328-905 **業務ルール説明書**
(レベル4プロセス設計後)
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>



ワークパッケージ(WBS)②

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

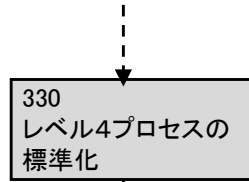
新プロセスについて、簡素化・標準化、リスクコントロール設計、共通ビジネスサービス化の設計を行う

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

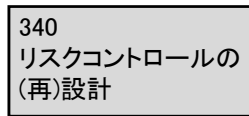
【主要アウトプット】

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書
- 328-903 用語集
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 315-902 事業目標<レベル4プロセスパフォーマンス指標(目標値、現状値)>



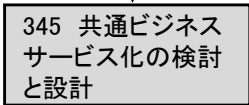
- 330-901 レベル4プロセスフローチャート<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-903 用語集<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>

- 330-901 レベル4プロセスフローチャート<標準化>
- 330-902 レベル4プロセス詳細記述書<標準化>
- 330-904 インプット・アウトプット説明書<標準化>
- 330-905 業務ルール説明書<標準化>
- 310-907 RCM<現状>



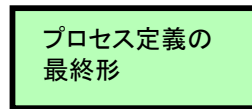
- 340-901 レベル4プロセスフローチャート<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 340-906 RCM<リスク設計>

- 340-901 レベル4プロセスフローチャート<リスク設計>
- 340-902 レベル4プロセス詳細記述書<リスク設計>
- 340-904 インプット・アウトプット説明書<リスク設計>
- 340-905 業務ルール説明書<リスク設計>
- 301-101 プロセス対応マトリクス
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>



- 345-901 レベル4プロセスフローチャート<共通化設計>
- 345-902 レベル4プロセス詳細記述書<共通化設計>
- 345-904 インプット・アウトプット説明書<共通化設計>
- 345-905 業務ルール説明書<共通化設計>
- 345-906 共通ビジネスサービス設計<レベル4、人間系>
- 345-907 共通ビジネスサービス設計<レベル4、システム系>
- 301-101 プロセス対応マトリクス<更新>
- 301-014 組織モデル<プロセス改革後>(更新)

前述のWBSは「必ず実施」ではないため
 【310】現状のレベル4プロセスの調査・記述
 【328】レベル4プロセス設計
 【330】レベル4プロセスの標準化
 【340】リスクコントロールの(再)設計
 【345】共通ビジネスサービス化の検討と設計
 これらのアウトプットとしての5点セット



- XXX-901 レベル4プロセスフローチャート
- XXX-902 レベル4プロセス詳細記述書
- XXX-903 用語集
- XXX-904 インプット・アウトプット説明書
- XXX-905 業務ルール説明書



ワークパッケージ(WBS)③

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

定型的プロセスに関するIT要求定義、非定型を含めたレベル5プロセス設計方針の決定を行う。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

プロセス定義の最終形



M350-002N

350 概要レベル IT要求定義 (定型業務)

351 概要レベル IT非機能要求定義

352 概要レベル IT要求の優先順位付け



M360-001N

360 レベル5プロセス設計方針の決定

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート (共通、業務シナリオ)
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書 (共通、業務シナリオ)
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 345-907 共通ビジネスサービス設計 <レベル4、システム系>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>

- 301-01Z IT企画書
- 315-902 事業目標<レベル4プロセスパフォーマンス指標(目標値、現状値)>
- 350-901 概要レベルIT要求定義書 <共通非機能要求>

- 301-01Y プロジェクトマネジメント計画書 <スコープマネジメント方針>
- 350-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後要求>
- 351-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後共通非機能要求>

- 350-901 概要レベルIT要求定義書 事例 <承認後要求、共通非機能要求>
- 350-902 レベル4プロセスフローチャート<承認後>
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書<承認後>
- 350-904 インプット/アウトプット説明書<承認後>
- 350-905 業務ルール説明書<承認後>
- 350-906 概念データモデル(ドラフト版)
- 350-907 IT基本サービス定義書(ドラフト版)

351-901 概要レベルIT要求定義書 <承認後共通非機能要求>

352-901 概要レベルIT要求定義書<優先順位付>

- 328-901 レベル4プロセスフローチャート (共通、業務シナリオ)
- 328-902 レベル4プロセス詳細記述書 (共通、業務シナリオ)
- 328-904 インプット・アウトプット説明書
- 328-905 業務ルール説明書
- 301-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 301-01Z IT企画書

- 360-901 業務ルール説明書<レベル5設計方針>
- 360-902 インプット・アウトプット説明書 <レベル5設計方針>
- 360-903 職務記述書<対象スキル(職務能力)>
- 360-904 組織モデル
- 360-905 レベル5プロセス設計方針 (対象レベル4プロセス、IT要求 (機能、非機能、プロセス管理要求))



ワークパッケージ(WBS)④

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT ■ PM

IT要求に基づいてRFPを作成し、ITソリューションを選定、次フェーズのプロジェクト計画を立案する。

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

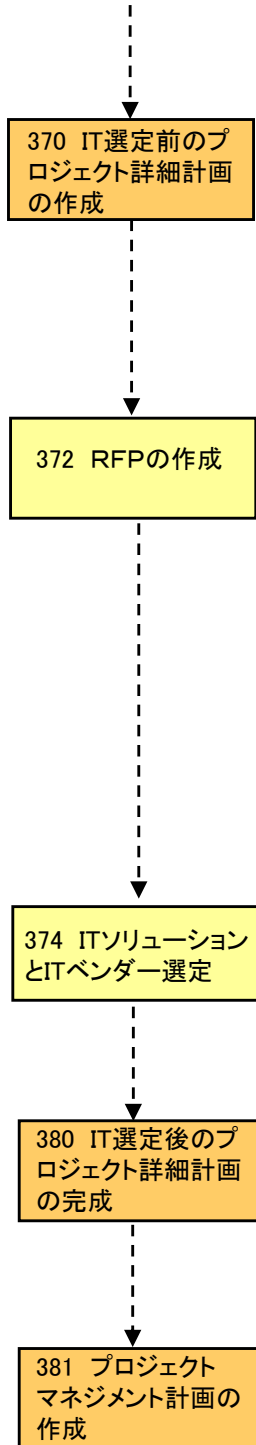
- 301-01X プログラム計画書
- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 352-901 概要レベルIT要求定義書<優先順位>
- 360-904 レベル5プロセス設計方針
(対象レベル4プロセス、IT要求(機能、非機能))

- 370-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(IT要求スコープ設定後)
- 350-902 レベル4プロセスフローチャート
<IT要求定義>(承認後)
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書
<IT要求定義>(承認後)
- 350-904 インプット・アウトプット説明書
<IT要求定義>(承認後)
- 350-905 業務ルール説明書
<IT要求定義>(承認後)
- 345-903 用語集
<共通化設計>(共通ビジネスサービス設計後)

- 372-201 RFP<含む補足資料>
ITベンダーからの提案書

- 370-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(要求スコープ設定後)
- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書

- 301-01Y プログラムマネジメント計画書
- 380-901 プロジェクト詳細計画書
(ITソリューション選定承認後)



- 370-901 プロジェクト詳細計画書 事例
(ITソリューション選定前)
- 370-902 概要レベルIT要求定義書
<定型的プロセス、非定型的プロセス>
(要求スコープ設定後)

- 372-201 RFP<含む補足資料> 事例

- 374-141 最終選定した提案書
- 374-201 ITベンダーとの契約書
- 374-211 ITベンダー選定報告書

- 380-901 プロジェクト詳細計画書 事例
(ITソリューション選定承認後)
- 380-902 概要レベルIT要求定義書
(要求スコープ再設定後)

- 381-901 プロジェクトマネジメント計画書



ワークパッケージ(WBS)①

□ 必須 □ 任意 □ オプション □ IT □ PM

業務ルール定義、情報エンティティ定義、レベル5プロセス設計を行う

【主要インプット】

- 350-902 レベル4プロセスフローチャート<要求定義>
- 350-903 レベル4プロセス詳細記述書<要求定義>
- 350-904 インプット・アウトプット説明書<要求定義>
- 350-905 業務ルール説明書<要求定義>
- 380-902 概要レベルIT要求定義書(要求スコープ再設定後)
- 301-014 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 310-101 プロセス対応マトリクス<レベル4まで>
- 360-905 レベル5プロセス設計方針
- 380-901 プロジェクト詳細計画書

- 401-015 業務ルール説明書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 410-901 業務ルール定義書
- 412-901 情報エンティティ定義書
- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01A 用語集

- 401-012 レベル4プロセスフロー<現状、設計後>
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書<現状、設計後>
- 401-015 業務ルール説明書<現状、設計後>
- 401-01A 用語集
- 401-019 組織モデル<現状>

- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<設計後>
- 420-901 レベル5プロセスフローチャート<現状、新規>
- 420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-015 業務ルール説明書<レベル5追加>
- 401-01A 用語集
- 401-019 組織モデル<現状>

【ワークパッケージ】

前フェーズより

401 スコープの確認と設定



M410-002N

410 業務ルール詳細設計・定義



M412-002N

412 情報エンティティ詳細設計・定義

415 ツール設計・開発



M420-002N

420 現状のレベル5プロセスの調査・記述



M422-002N

422 レベル5プロセスへの構造化設計

【主要アウトプット】

- 401-012 レベル4プロセスフローチャート<現状、設計後>
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書<現状、設計後>
- 401-014 インプット・アウトプット説明書
- 401-015 業務ルール説明書
- 401-016 概要レベルIT要求定義書
- 401-019 組織モデル<現状、プロセス改革後>
- 401-01A 用語集
- 401-101 プロセス対応マトリクス<スコープ>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 401-01X プロジェクト詳細計画書

- 410-901 業務ルール定義書 **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 412-901 情報エンティティ定義書 **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 415-901 ツール **事例**
- 401-01A 用語集(更新)

- 420-901 レベル5プロセスフロー<現状、新規>
- 420-902 レベル5プロセス詳細記述書<現状>
- 401-01A 用語集

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>(設計レビュー後)
- 422-904 情報エンティティ定義への追加・変更要求
- 422-905 業務ルール定義への追加・変更要求
- 401-01A 用語集(更新)

- 【410】業務ルールの詳細設計・定義
- 【412】情報エンティティの詳細設計・定義



ワークパッケージ(WBS)②

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

定型的と非定型プロセス、両方から、レベル5IT要求を引き出して、選定したITソリューションを導入・実装する

【主要インプット】

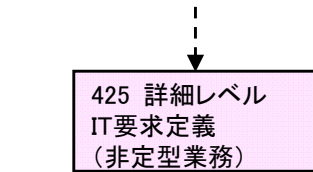
【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>
- 401-019 組織モデル<プロセス改革後>
- 401-102 レベル5プロセス設計方針
- 410-901 業務ルール定義書
- 412-901 情報エンティティ定義書
- 415-901 ツール

- 422-901 レベル5プロセスフローチャート<レベル5構造化設計>
- 422-902 レベル5プロセス詳細記述書<レベル5構造化設計>
- 410-901 業務ルール定義書
- 410-902 情報エンティティ定義書
- 401-01A 用語集
- 401-013 レベル4プロセス詳細記述書
- 401-016 概要レベルIT要求定義書

- 43N-191 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)



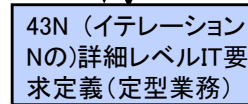
425-901 非定型業務のIT要求



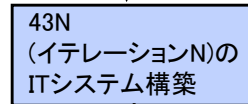
M431-002N



M431-003N



43N-191 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)



- 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
- 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
- 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
- 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
- 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
- 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
- 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
- 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
- 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム<ERP、個別開発、その他開発手法>
- 43N-792 テスト仕様書<テスト結果まとめ>
- 43N-911 イテレーションN要求の評価結果

イテレーション終了



ワークパッケージ(WBS)③

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

周辺システム開発、ITインフラ構築、IT運用体制の構築を行う 同時並行で

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <インタフェース開発方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

440
インタフェース
開発・変更

440-401 インタフェースシステム(単体テスト済)

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <関連システム変更方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<イテレーションN>
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>
 43N-591 ソフトウェア詳細設計書<ERP>
 43N-592 ソフトウェア詳細設計書<個別開発>
 43N-593 ソフトウェア詳細設計書<その他開発手法>

450
関連ITシステム
開発・変更

450-401 関連ITシステム(単体テスト済)

401-01X プロジェクト詳細計画書<開発方針>
 401-01X プロジェクト詳細計画書<ITインフラ方針>
 401-016 概要レベルIT要求定義書<非機能要求>

460
ITインフラ構築

460-101 開発用ITインフラ
 460-201 テスト用他ITインフラ
 460-301 本稼働用ITインフラ

401-01X プロジェクト詳細計画書<運用方針>

465 ITシステム運用
支援体制の構築

465-101 新ITシステム運用支援体制
 465-201 ヘルプデスク



ワークパッケージ(WBS)④

必須
 任意
 オプション
 IT
 PM

新業務システムのための
 マスタ・データ移行、業務運
 用設計、ユーザ教育を行う
 同時並行で

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

【主要アウトプット】

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <マスタ・データ移行方針>
 422-813 インプット・アウトプット説明書
 401-016 概要レベルIT要求定義書
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 旧ITシステムのマスタ・データ
 新規マスタ・データのソース

470
 マスタ・データ移行

470-701 パイロット移行後のマスタ・データ
 470-811 事前移行されたマスタ・データ
 470-821 直前移行されたマスタ・データ

422-801 レベル5プロセスフローチャート
 <レベル5構造化設計>
 422-802 レベル5プロセス詳細記述書
 <レベル5構造化設計>
 422-813 インプット・アウトプット説明書
 422-814 業務ルール説明書
 401-01A 用語集
 43N-391 詳細レベルIT要求定義書(イテレーションN)
 43N-392 ソフトウェア要求仕様書<ERP>
 43N-393 ソフトウェア要求仕様書<個別開発>
 43N-394 ソフトウェア要求仕様書<その他開発手法>
 43N-491 ソフトウェア概要設計書<ERP>
 43N-492 ソフトウェア概要設計書<個別開発>
 43N-493 ソフトウェア概要設計書<その他開発手法>

428 業務運用設計

428-101 業務ルール説明書(整備後)
 428-401 業務運用マニュアル **事例**
 428-402 例外処理マニュアル
 428-403 マスタ運用規定

401-01X プロジェクト詳細計画書
 <ユーザ教育方針>
 425-401 業務運用マニュアル
 425-402 例外処理マニュアル
 425-403 マスタ運用規定

480
 ユーザ教育

480-401 **教育を受けたユーザ**
 480-101 教育用ITシステム基盤
 480-032 ユーザ教育コース
 480-301 ユーザ教育用マテリアル



ワークパッケージ(WBS)④

■ 必須 ■ 任意 ■ オプション ■ IT ■ PM

新業務システムについて、統合テスト、システムテスト、運用テストを行い、本番移行する

【主要インプット】

【ワークパッケージ】

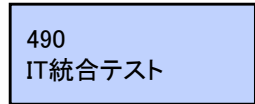
【主要アウトプット】

- 401-01X プロジェクト詳細計画書
 <統合テスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム
 <ERP、個別開発、その他開発手法>
- 43N-792 テスト仕様書<テスト結果まとめ>
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境
- 450-501 関連システムのIT統合テスト環境
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ
- 425-401 業務運用マニュアル

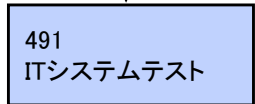
- 401-01X プロジェクト詳細計画書
 <システムテスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<非機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書
 <非機能要求の受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム
 <ERP、個別開発、その他開発手法>
- 440-501 インタフェースのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連ITシステムのIT統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 425-401 業務運用マニュアル

- 401-01X プロジェクト詳細計画書
 <業務移行方針>
- 401-01A 用語集

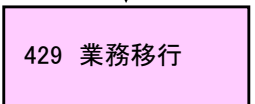
- 401-01X プロジェクト詳細計画書<運用テスト方針>
- 401-016 概要レベルIT要求定義書<機能、非機能要求>
- 43N-391 詳細レベルIT要求定義書<受入適合基準>
- 43N-791 イテレーションNとして開発されたITシステム
 <ERP、個別開発、その他開発手法>
- 440-501 インタフェースの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 450-501 関連システムの統合テスト環境 (IT統合テスト済)
- 470-701 パイロット移行後のマスタ・データ (IT統合テスト済)
- 480-401 教育を受けたユーザ
- 425-401 業務運用マニュアル



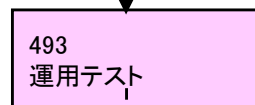
490-901 IT統合テスト報告書
 修正されたアプリケーション
 修正されたマスタ・データ



491-901 ITシステムテスト報告書
 チューニングされたITシステム基盤
 チューニングされたITアプリケーション



429-201 業務移行マニュアル
 429-501 業務移行報告書



492-901 運用テスト報告書
 修正されたアプリケーション
 修正されたマスタ・データ

